



Rapport Annuel 2025

Moral • Financier
Activités • Missions

Le SIF en 2025

66,2 M€

de nouvelles ressources 2025



76 %
fonds privés

24 %
fonds publics



102 767

donateurs privés

857

salariés

828

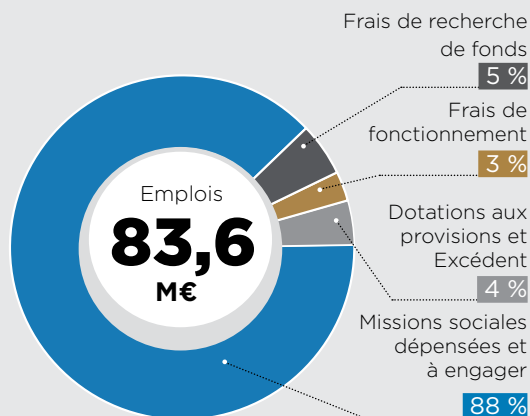
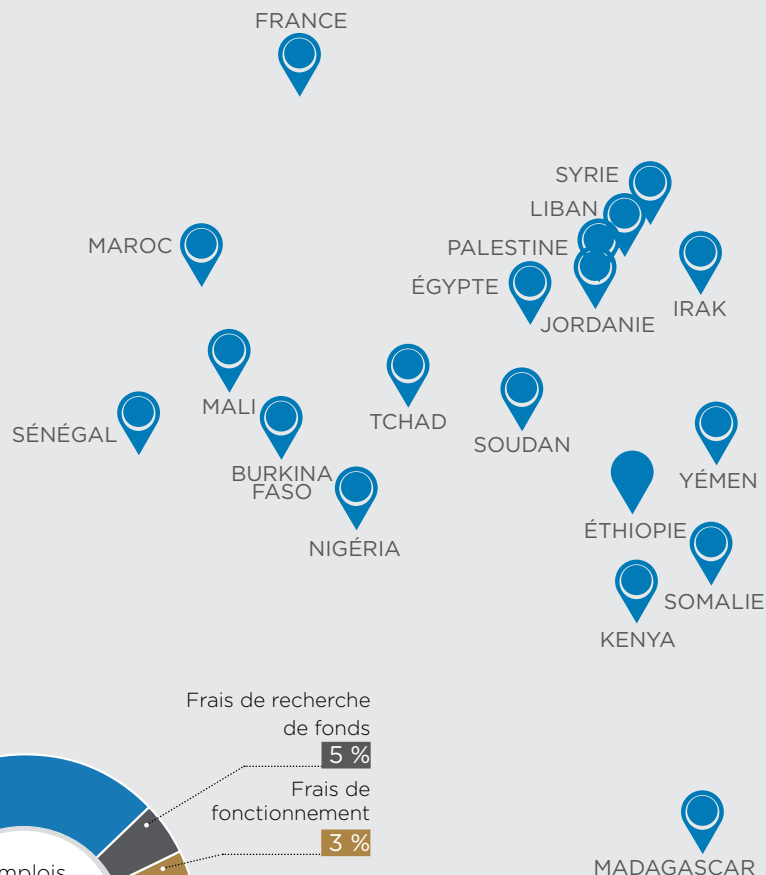
bénévoles

20

pays d'intervention

2,3 M*

bénéficiaires



SOMMAIRE



3 065 tCO₂e

●	Rapport Moral	3
●	Rapport d'activité	5
●	Missions internationales	7
●	Mission Sociale France	25
●	Plaidoyer	31
●	Rapport financier	37
●	Perspectives et prévisions	45
●	Remerciements	46
●	Qui sommes-nous ?	47
●	Gouvernance	49
●	Relations extérieures	52

• Augmentation des émissions suite à l'intégration de toutes les catégories d'émissions de GES (selon la méthodologie BEGES https://www.ecologie.gouv.fr/sites/default/files/documents/methodo_BEGES_decli_07.pdf de toutes les entités juridiques dont le SIF a le contrôle opérationnel (périmètres complets).

• Réduction d'une partie des émissions suite à la mise en œuvre de mesures de décarbonation pour les déplacements et les consommations énergétiques.





Rachid Lahlou
Président-Fondateur

“ Une année de défis, de solidarité et d’engagement renouvelé ”

Le rapport moral 2025 retrace une année d'intenses défis et de mobilisations collectives, marquée par des défis majeurs et une solidarité mise à l'épreuve, en France comme dans de nombreuses régions du monde.

Le précieux appui de nos donateurs et nos partenaires privés et institutionnels, que nous tenons à remercier chaleureusement, a permis au SIF de poursuivre avec détermination son action auprès des populations les plus fragiles.

Toutefois, nous mesurons pleinement l'ampleur des défis qu'il nous reste à relever et la responsabilité collective à laquelle il nous incombe de répondre avec détermination.

Un contexte mondial en pleine mutation

L'année 2025 a confirmé le tournant décisif engagé dès 2024 pour l'action humanitaire. Les États-Unis ont d'abord décidé de diminuer jusqu'à 90 % leur aide au développement international, mettant en péril l'équilibre fragile du secteur. L'USAID, officiellement dissoute le 1^{er} juillet 2025, représentait à elle seule 42 % de l'aide humanitaire mondiale. Dans le même temps, la France a annoncé une réduction sans précédent de ses financements institutionnels, alors même que les crises humanitaires – conflits, catastrophes climatiques, crises prolongées – continuent de s'intensifier partout dans le monde.

Si le modèle économique du SIF, qui repose sur la diversification des ressources et des financements, nous protège pour l'instant de répercussions directes majeures, nous ne pouvons rester indifférents aux souffrances

que de telles décisions aggravent. C'est pourquoi nous réaffirmons notre devoir d'alerter, de témoigner et de défendre inlassablement la qualité et l'intégrité de notre action.

Les violations du droit international humanitaire demeurent au cœur de nos préoccupations. Elles interpellent notre conscience collective et nourrissent notre engagement. À ce titre, en 2025, nous avons publié un rapport qui dénonce les violations des droits de l'enfant dans les contextes de conflits et propose des recommandations pour faire face à cette crise.

Nos pensées vont en particulier aux enfants et populations gazaouis, éprouvés depuis plus de deux ans par l'une des crises humanitaires les plus graves de notre époque, ainsi qu'aux enfants et populations en détresse au Soudan ou encore à Mayotte, suite aux désastres causés en décembre 2024 par le cyclone Chido.

Dans l'Hexagone, la crise demeure multidimensionnelle – sociale, économique, énergétique et climatique – plongeant des millions de nos concitoyens dans une précarité croissante. Par ailleurs, les coupes budgétaires fragilisent fortement le tissu associatif national : la moitié des associations voient leur situation financière se dégrader et un quart est menacé de disparition¹.

À l'international, l'accès aux droits fondamentaux (alimentation, eau potable, éducation) reste inégal, et l'écart entre les engagements des États et la réalité du terrain ne cesse de se creuser.

¹ Source : FAS (Fédération des Acteurs de la Solidarité) de septembre 2025.



Face à ces constats en France et à travers le monde, l'urgence d'agir collectivement n'a jamais, été aussi forte. Nous devons plus que jamais unir nos forces pour promouvoir des engagements durables, coordonnés et porteurs d'un changement réel.

Une action collective et engagée

Fidèle à ses principes, le SIF a poursuivi son engagement au sein de plateformes, collectifs et réseaux, dans une volonté constante de coopération et de mutualisation des savoirs. Nous avons activement soutenu des appels conjoints, notamment ceux portés par Coordination SUD (CSUD), pour garantir que nos missions soient menées sans discrimination et dans le respect de nos valeurs, et pour lutter contre les coupes drastiques dans l'Aide publique au développement (APD). Pour mieux nous investir, notre Directeur Exécutif a été réélu pour le SIF au CA de CSUD.

Notre voix s'est jointe à celles de nombreux acteurs humanitaires pour rappeler haut et fort que l'aide ne peut être conditionnée : elle doit répondre uniquement aux besoins des populations.

Sur le plan environnemental, notre participation à la dernière Conférence des Parties sur le climat (COP) illustre notre engagement constant pour un développement humain respectueux de la planète et des générations futures. Conscients de l'urgence climatique, nous avons choisi d'intensifier nos efforts et de renforcer nos alliances. Cet engagement s'est concrétisé par notre adhésion au réseau international Climate Action Network Europe, pour davantage porter notre témoignage et des recommandations pour la réponse à la crise climatique.

Enfin, avec mon mandat de membre du collège des acteurs associatifs du CNDSD, j'ai commencé à coprésider un groupe de travail, proposé par le SIF, sur la prise en compte des droits de l'enfant dans la politique de solidarité de la France. Cette responsabilité marque une étape importante pour faire entendre, au plus haut niveau, la voix des plus vulnérables.

Préserver une dynamique participative

Dans un monde incertain, nous avons achevé en début d'année la revue à mi-parcours de notre plan stratégique 2022-2027, fruit d'une large concertation menée fin 2024 avec nos équipes et nos instances. Notre Conseil d'Administration a ainsi validé quelques ajustements ciblés de nos objectifs ou résultats attendus. Cette dynamique participative illustre notre volonté d'avancer ensemble, dans la cohérence et la transparence. Notre cap demeure clair et partagé.

Malgré les tensions financières, nous restons confiants dans la capacité d'adaptation et d'innovation de nos équipes. Nous adressons nos plus sincères remerciements à l'ensemble de nos bénéficiaires, donateurs, bénévoles, partenaires et collaborateurs pour leur engagement sans faille. C'est leur énergie, leur confiance et leur solidarité qui donnent sens et force à notre mission. C'est avec eux, et grâce à leur confiance, que nous poursuivrons notre mission, guidés par la solidarité et le respect de la dignité humaine.

Plus que jamais, afin de bâtir un monde plus juste, solidaire et respectueux, le SIF s'appuiera sur ses trois piliers fondamentaux : le développement humain, le bon vivre ensemble et le respect de l'environnement. Ces principes sont le socle de notre engagement et la boussole de nos actions à venir.

RAPPORT D'ACTIVITÉ



Mahieddine Khelladi
Directeur Exécutif

“ **Accompagner durablement les populations face aux crises futures est indispensable...** ”

En 2025, nous avons maintenu et adapté nos actions malgré la baisse des fonds institutionnels alloués aux acteurs du secteur social et humanitaire. Dans ce contexte, nous avons intensifié nos échanges au sein des collectifs, notamment aux côtés de la Fédération des Acteurs de la Solidarité. Parallèlement, nous avons consolidé nos ressources issues de la générosité privée, en particulier grâce à la campagne « Boostez votre système humanitaire » qui a permis d'alerter sur l'accroissement des besoins humanitaires et d'encourager un engagement renforcé.

Nos missions humanitaires et sociales

Tout au long de l'année, nous avons été confrontés à la situation dramatique en Palestine, nos équipes de Gaza étant exposées à des conditions de vie extrêmement précaires depuis fin 2023. Nous déplorons la perte de collègues, ainsi que d'enfants et de jeunes orphelins bénéficiaires, tragiquement décédés. Dans ce contexte, nous avons poursuivi nos actions d'urgence, en assurant la préparation de colis à l'intérieur de la bande de Gaza et en opérant depuis l'Egypte, afin de soutenir les populations hôtes ainsi que les réfugiés palestiniens et soudanais.

Au Soudan, notre équipe a repris ses activités en 2025, au bénéfice des populations déplacées internes.

À l'est du Tchad, nos équipes ont apporté un appui aux communautés hôtes et aux réfugiés soudanais ayant fui la ville d'Al Fasher.

Les catastrophes naturelles nous ont également conduits à déployer des interventions au Pakistan, à la suite d'inondations, ainsi qu'en Indonésie, après l'éruption du Mont Lewotobi.

En revanche, pour des raisons liées à la sécurité et aux contraintes budgétaires, nous avons été contraints de suspendre temporairement nos opérations au Mali, en Irak et au Nigéria.

En France, à Mayotte, une équipe conjointe de nos deux départements opérationnels, France et international, est intervenue à la suite du violent cyclone Chido de décembre 2024, afin de mener des actions de solidarité. Sur le territoire national, nous avons par ailleurs reconduit l'ensemble de nos dispositifs, notamment les Tables du Ramadan à Saint-Denis (93). Notre SCI a également acquis un local, à proximité de Bordeaux, destiné à être prochainement opérationnel.

Toutefois, en raison de l'arrêt du financement dédié, notre dispositif de Mise à l'abri (MAB) à Massy (91), qui accueillait 24 femmes, généralement enceintes, a été contraint de cesser ses activités au 1^{er} septembre. Cette fermeture est malheureusement intervenue alors même que le SIF avait prolongé l'ouverture de son Centre d'accueil de jour (CAJ) et de sa MAB, dans le cadre du plan canicule.

En matière de Plaidoyer, outre la publication mentionnée dans le rapport moral, notre équipe s'est fortement mobilisée. Elle a notamment publié deux sondages, soutenus par le Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères, réalisés auprès de jeunes au Pakistan et au Liban, ainsi que de notes de positionnement sur la défense de l'espace humanitaire. Elle a également participé au Forum humanitaire européen et pris part à une rencontre à N'Djamena, au Tchad, consacrée à l'intégration des apprenants issus des écoles informelles dans les systèmes éducatifs formels.

La générosité des donateurs

L'année 2025 a constitué une étape importante, tant du point de vue des donateurs privés que des financeurs institutionnels, avec des contributions que nous souhaitons pérenniser. Nous entendons également relancer et consolider nos relations avec les bailleurs n'ayant pas récemment renouvelé leur soutien. Le département Communication et Développement, en complément des dispositifs classiques de collecte, a intensifié sa programmation événementielle. Parmi les temps forts figurent le gala de solidarité, marqué par la projection du film-documentaire « Le SIF au cœur de l'urgence », une rencontre avec les partenaires associatifs de la région lyonnaise, ainsi que la participation à « La Fabrique de la Diplomatie » et à la « Fête de l'Huma ». Une action de sensibilisation a également été organisée à Bordeaux autour du thème « La solidarité à l'épreuve du réel ».

Les défis environnementaux

Sous l'impulsion de sa Green Team², le SIF a poursuivi le déploiement de sa politique environnementale tant sur le terrain qu'au siège. Les actions de sensibilisation interne, telles que la « Fresque du climat », ont été reconduites, tandis que l'évaluation de notre empreinte carbone s'est poursuivie. Le SIF a également participé à la COP30 et, comme mentionné dans le rapport moral, a rejoint le Climate Action Network Europe. Dans un contexte de multiplication des crises climatiques, le SIF renforce son accompagnement à long terme des populations, afin d'améliorer leur résilience face aux crises futures, notamment à travers la formation à la gestion des ressources, le renforcement des capacités et l'amélioration des infrastructures.

L'amélioration continue

Le cadre organisationnel du SIF est en évolution permanente, afin de répondre aux transformations de nos métiers et de structurer efficacement nos activités. Nous avons poursuivi nos projets structurants, notamment avec le déploiement progressif du module achats de notre progiciel de gestion intégrée au siège.

Le recrutement d'un chef de projet transformation digitale - IA s'inscrit également dans cette dynamique. Le SIF a poursuivi la mise en œuvre de sa Politique de Sauvegarde de l'Enfance en France et à l'international, en s'appuyant sur plus de 40 points focaux. Cela s'est traduit par le renforcement des procédures, la formation ou le briefing de plus de 630 salariés, ainsi que par des actions de sensibilisation élargie auprès des partenaires, des communautés et des enfants³.

Par ailleurs, une nouvelle politique de Protection Contre le Harcèlement, l'Exploitation et les Abus Sexuels a été validée.

Sur le plan des ressources humaines, la direction a maintenu un dialogue social de qualité avec le CSE⁴ et a veillé à préserver les bons résultats en matière d'inclusion de personnes en situation de handicap. Notre ONG affiche également un excellent score de 98/100 à l'index d'égalité Femmes-Hommes, illustrant son engagement en faveur d'une politique équitable et inclusive mise en valeur lors de notre journée de recrutement du 1^{er} octobre à Paris.

Le respect de la charte de management, en vigueur en France depuis 2015 et à l'international depuis 2024, continue de faire l'objet d'un suivi attentif, appuyé par des échanges réguliers avec les managers.

Enfin, l'année 2025 a permis d'enrichir les documents stratégiques avec la validation de la stratégie « Sécurité alimentaire et moyens d'existence » et de la sous-stratégie dédiée au parrainage des enfants et des jeunes orphelins. Les indicateurs stratégiques ont par ailleurs été ajustés afin de mieux intégrer les objectifs RSE-RSO⁵.

Le SIF, grâce à l'engagement de l'ensemble de ses équipes – salariés en France et à l'international, volontaires et bénévoles - a pu atteindre ses objectifs. Nous leur adressons nos sincères remerciements pour leur professionnalisme et leur implication, ainsi qu'à nos donateurs, dont le soutien a été déterminant dans la conduite de nos actions.

² « Équipe verte » interne pluridisciplinaire dédiée au déploiement de la politique environnementale SIF.

³ Selon les données déclarées pour 2025, les actions de sensibilisation ont concerné 869 personnes ayant travaillé pour le SIF au cours de l'année (salariés, consultants, travailleurs intérimaires ou journaliers, volontaires et bénévoles), 3822 enfants et 3383 adultes, soit au total plus de 8000 personnes.

⁴ Comité Social et Économique composé de membres élus des salariés.

⁵ Responsabilité sociétale des entreprises-organisations.



MISSIONS INTERNATIONALES



MISSIONS INTERNATIONALES

Le Département des Programmes et Opérations à l'international (DPOI) pilote les activités du SIF à l'international. Ainsi, le SIF, en coordination avec ses partenaires locaux et internationaux, en Afrique, au Proche-Orient, en Asie, en Europe et dans les Caraïbes, apporte son soutien aux personnes affectées par des catastrophes (climatiques, séismes, inondations, etc.) ou des conflits.

Le SIF se donne donc pour mission de soulager les souffrances des populations, en contexte d'urgence mais aussi dans une approche de plus long terme, en leur permettant de se reconstruire dignement et durablement.

Nos domaines d'intervention sont les suivants :

- **Mise à l'abri et hébergement** des populations vulnérables, par la construction ou la réhabilitation d'abris, d'écoles, d'infrastructures communautaires, de logements, de centres de soins, etc.
- **Sécurité alimentaire et moyens d'existence (SAME)** des populations touchées par l'intensification des crises alimentaires de ces dernières années, à travers des distributions alimentaires, l'appui à la formation, le développement d'activités génératrices de revenus, etc.
- **Eau, hygiène et assainissement (EHA)** (droits humains reconnus par l'Assemblée Générale de l'ONU), via des forages et puits, des installations sanitaires, des activités de promotion de l'hygiène et la fourniture de réservoirs d'eau, etc.
- **Education et promotion du bien-être de l'enfant (EBEE)** (suivant l'ABDE⁶), notamment le droit à la protection contre les violences et à une éducation de qualité, à travers des programmes d'accompagnement des enfants les plus vulnérables (tels que les enfants et jeunes orphelins et les talibés), en particulier par l'appui à des activités éducatives, le soutien psycho-social, la réhabilitation d'écoles, etc.

⁶ Approche Basée sur les Droits de l'Enfant

BUDGET MISSIONS INTERNATIONALES 2025



MISE À L'ABRI ET HÉBERGEMENT

9,3 M€



SÉCURITÉ ALIMENTAIRE ET MOYENS D'EXISTENCE

20,6 M€



EAU, HYGIÈNE ET ASSAINISSEMENT

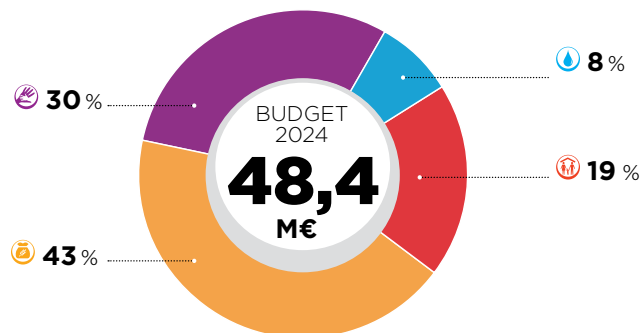
3,7 M€



ÉDUCATION ET PROMOTION DU BIEN-ÊTRE DE L'ENFANT

14,6 M€

Autres 0,3 M€ (Dotations Waqf et legs)





Ouverture en 2022
Budget de 1 012 K€
dont 2 % de financements institutionnels
Équipe de 3 expatriés et 30 locaux

Thématiques d'intervention :



Au Burkina Faso, l'insécurité croissante et les conséquences du changement climatique entraînent des déplacements de populations qui impactent les régions hôtes et exercent une pression sur les infrastructures éducatives et les ressources alimentaires.

Dans la région des Cascades, le SIF a mis en œuvre un projet visant à améliorer l'accès à l'eau potable et aux infrastructures d'assainissement. Cela a également permis de renforcer les capacités productives de 200 ménages vulnérables, issus à la fois des communautés hôtes et des populations déplacées internes. Dans la Boucle du Mouhoun, nous avons contribué à la

création d'un environnement scolaire sain pour 1 200 élèves grâce au développement de cantines scolaires endogènes favorisant ainsi l'accès à une alimentation régulière et la fréquentation scolaire. À Ouagadougou, 350 enfants dans 10 écoles talibés ont vu leur cadre de vie et d'apprentissage amélioré.



AFRIQUE



Ouverture en 2012
Budget de 2 876 K€
dont 14 % de financements institutionnels
Équipe de 3 expatriés et 40 locaux

Thématiques d'intervention :



En Somalie, plus de 6 millions de personnes sont dans le besoin, dont 4,5 millions en insécurité alimentaire aiguë. Le pays subit une crise multisectorielle liée aux conflits et aux chocs climatiques qui a entraîné le déplacement de près de 3,5 millions de personnes⁷.

En 2025, le SIF a mené une réponse d'urgence pour 5 204 bénéficiaires, a parrainé 500 orphelins et a renforcé la résilience économique et l'accès à l'hygiène pour 1 040 personnes. Par ailleurs, des colis alimentaires ont été distribués pour le mois de Ramadan et à l'occasion de l'Aïd Al Adha permettant de soutenir 14 782 personnes vulnérables.

Au Kenya, où près de 2 millions de personnes sont en insécurité alimentaire aiguë⁸, le SIF continue à soutenir 550 orphelins parrainés dans leur éducation et a contribué au renforcement de la résilience socio-économique et de l'accès à l'eau et l'hygiène pour 1 240 bénéficiaires.



⁷ Source : Humanitarian Response Plan - Somalia, 2025

⁸ Source : Sida - Humanitarian Crisis Analysis, 2025



Ouverture en **2009**
Budget de **1 218 K€**
dont **18 %** de financements institutionnels
Équipe de **10** expatriés et **58** locaux

Thématiques d'intervention :



Madagascar se caractérise par une fragilité sociopolitique persistante, une instabilité économique marquée et une situation géographique qui l'expose fortement à des chocs climatiques récurrents, tels que les cyclones, les inondations et les sécheresses.

Face à ce constat et avec le soutien de l'Agence française de développement (AFD), le SIF s'est engagé dans le renforcement des capacités de production et de protection des moyens d'existence de 2 500 ménages vulnérables ainsi que le développement de leur pouvoir économique. Les activités d'accompagnement et d'inclusion des populations les plus

vulnérables ont également été poursuivies à travers le programme de parrainage à Antananarivo (la capitale) et dans le sud du pays, à Ampanihy. Ce sont au total 400 enfants orphelins qui ont pu être pris en charge par ce programme en 2025.



AFRIQUE



Ouverture en **2013**
Budget de **1 853 K€**
dont **0 %** de financements institutionnels
Équipe de **1** expatrié et **37** locaux

Thématiques d'intervention :



En 2025, l'intensification des violences au nord et au centre du pays a entraîné un déplacement de populations vers les pays voisins et a considérablement complexifié la mise en œuvre des actions humanitaires au Mali.

Le SIF a néanmoins poursuivi ses activités de protection, d'inclusion et de sensibilisation à l'hygiène dans 19 écoles talibés à Ségou et à Bamako, auprès de 1 425 enfants et jeunes talibés. Nos équipes ont également pu accompagner 1 400 enfants orphelins dans la réalisation de leurs droits grâce au programme de parrainage, permettant ainsi à leurs tuteurs et tutrices de

subvenir à leurs besoins essentiels et à disposer des moyens suffisants pour assurer leur scolarisation. Des distributions alimentaires ont, par ailleurs, été organisées lors du mois de Ramadan et à l'occasion de l'Aïd Al Adha auprès de plus de 63 000 bénéficiaires.





Ouverture en 2017
Budget de 543 K€
dont 55 % de financements institutionnels
Équipe de 4 expatriés

Thématiques d'intervention :



En 2025, la situation au Nigeria a continué d'être alarmante avec 7,8 millions de personnes estimées dans le besoin urgent d'aide humanitaire⁹.

Le Nord du pays a fait face à de nombreux défis sécuritaires grandissants alimentés par des conflits armés et l'augmentation de la criminalité. Le pays a également été victime de nombreuses inondations élevant le bilan global des personnes déplacées internes à plus de 2 millions.

Dans ce contexte, le SIF a poursuivi ses actions dans l'État de Zamfara, ciblant 4 000 ménages issus des communautés les plus vulnérables. Des programmes ont été ainsi développés afin de

contribuer au renforcement de leur capacité économique, et notre équipe a procédé à la mise en place des centres d'accueil sécurisés de protection des femmes et enfants, ainsi qu'à la distribution de colis alimentaires durant le mois du Ramadan.



AFRIQUE



Ouverture en 2008
Budget de 2 901 K€
dont 29 % de financements institutionnels
Équipe de 7 expatriés et 69 locaux

Thématiques d'intervention :



Au Sénégal, la croissance démographique crée une pression accrue sur les ressources.

En 2025, le SIF y a développé des projets multisectoriels dans les régions de Dakar, Kaffrine et Kolda. Financé par l'AFD, le SIF a accompagné 32 écoles talibés dans la réhabilitation des infrastructures sanitaires, éducatives et dans l'insertion socio-professionnelle de 1 600 élèves. 7 villages ont été soutenus dans le cadre d'un projet intégré combinant eau, hygiène, assainissement, sécurité alimentaire et éducation.

Les communautés ont pu bénéficier de la construction de 8 puits et leurs capacités agricoles ont été renforcées.

Dans les écoles formelles et informelles, nous avons mis en œuvre des activités visant à promouvoir le bien-être socio-éducatif des enfants. Notre objectif : accompagner durablement les populations en répondant d'une manière complète et cohérente aux besoins identifiés.



⁹ Source : Nigeria - Humanitarian Response Plan 2025



Ouverture en 2020
Budget de 29 K€
dont 0 % de financements institutionnels
Opérations réalisées via partenaires

Thématiques d'intervention :



Le conflit au Soudan, entré dans sa troisième année, continue de provoquer une crise humanitaire majeure, avec environ 21,2 millions de personnes en insécurité alimentaire aiguë et des conditions de famine confirmées dans certaines zones, aggravées par les déplacements massifs.

Les besoins humanitaires restent élevés, notamment en matière de santé, de nutrition et de protection¹⁰.

Dans ce contexte, le SIF a repris ses activités après son réenregistrement au Soudan et a mis en œuvre un projet d'urgence dans des camps de déplacés à Port-Soudan et à Al Dabbah, dans le nord du pays.

Ce sont ainsi 1 500 colis alimentaires, 1 500 matelas, 1 500 couvertures, et 2 800 kits d'hygiène qui ont été distribués. Ce projet est amené à se poursuivre en 2026, et vise tout particulièrement les populations déplacées qui ont tout laissé derrière elles.



AFRIQUE



Ouverture en 2013
Budget de 2 269 K€
dont 32 % de financements institutionnels
Equipe de 3 expatriés et 54 locaux

Thématiques d'intervention :



La province du Wadi Fira fait face à une crise humanitaire exacerbée par l'afflux de personnes réfugiées soudanaises fuyant les violences du Darfour, ce qui accentue les pressions sur les ressources et les infrastructures hydriques, alimentaires et éducatives. En 2025, Le SIF a mis en œuvre un projet financé par le Centre de Crise et de Soutien (CDCS) du Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères (MEAE) pour plus de 15 000 personnes issues des populations déplacées et des communautés hôtes, intégrant des actions en eau, hygiène et assainissement (EHA), ainsi qu'en éducation et en protection de l'enfance. Dans la région du Lac Tchad, nous avons poursuivi nos activités d'amélioration des conditions

d'accueil et d'apprentissage des apprenants des écoles talibés à travers la réhabilitation et la construction d'infrastructures EHA et éducatives, la distribution de kits scolaires ainsi qu'un appui alimentaire. À N'Djamena, 625 enfants et jeunes de 7 écoles talibés ont été accompagnés dans la réalisation de leurs droits.



¹⁰ Source : Bureau des urgences et de la résilience de la FAO (Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture)

FOCUS TCHAD

Crise soudanaise : mobilisation du SIF dans le camp de Marassabré à l'est du pays

La recrudescence du conflit politico-militaire au Soudan fin octobre 2025 a entraîné un déplacement massif de civils vers l'est du Tchad. Cet afflux de réfugiés, en particulier dans les provinces du Ouaddaï, du Wadi Fira et du Sila, accroît la pression sur les ressources locales et crée des besoins urgents en eau potable, hygiène, assainissement et sécurité alimentaire. Déjà présent à Guéréda, dans le Wadi Fira, le SIF a déployé rapidement une réponse humanitaire d'urgence afin de couvrir les besoins essentiels des nouveaux arrivants dans le camp de Marassabré. En décembre 2025, ce camp accueillait 35 297¹¹ personnes dont 86 % de femmes et d'enfants confrontés à un accès insuffisant à l'eau potable et à une disponibilité alimentaire limitée ou irrégulière.

La réponse du SIF s'est traduite par la mise en œuvre de distributions de colis alimentaires, de kits EHA (Eau, Hygiène et Assainissement) ainsi que d'autres articles destinés à améliorer les conditions de vie de 500 familles. Dans le but d'assurer aux populations du camp un accès à l'eau potable suffisant et digne, le SIF a mis en place un dispositif d'approvisionnement via des camions citernes (water-trucking).



Les actions sont menées en collaboration avec plusieurs acteurs humanitaires, afin de garantir une action cohérente, concertée et durable. Cependant, les besoins persistent. De nouvelles actions sont donc prévues en 2026, parmi lesquelles des forages à destination des populations hôtes et de celles du camp, une distribution de colis alimentaires, le tout, en maintenant les actions de water-trucking.

¹¹ Source : Mise à jour sur l'urgence au site aménagé de Marassabré du 15 décembre 2025

Chiffres clés

- **Près de 36 000** personnes accueillies dans le camp de Marassabré
- **86 %** de femmes et d'enfants
- **500** familles ont reçu des colis alimentaires et des Kits d'eau, hygiène et assainissement

Oussame Abdallah

Bénéficiaire du camp de Marassabré

“ Avant l'arrivée du SIF, nous étions dans une situation d'incertitude totale pour nos repas quotidiens. Recevoir ces 14 kits, c'est bien plus que de la nourriture ; c'est une dignité retrouvée, surtout à l'approche du mois sacré de Ramadan où les besoins seront dédoublés. Ce qui nous sauve réellement, c'est d'avoir accès à la fois aux vivres et à l'eau potable en quantité suffisante au sein même du camp. Là où d'autres aides sont fragmentées, le SIF nous apporte une solution complète qui nous permet de tenir. ”





Ouverture en 2022
Budget de 566 K€
dont 0 % de financements institutionnels
Opérations réalisées via partenaires

Thématiques d'intervention :



En 2025, l'Égypte a continué d'accueillir un nombre important de réfugiés, notamment palestiniens et soudanais, dans un contexte économique fragile affectant également les populations hôtes, vivant, elles aussi, dans des situations très précaires.

À travers son partenaire MESHWAR Development Foundation, le SIF a soutenu les ménages vulnérables égyptiens, mais aussi des familles réfugiées palestiniennes et soudanaises par des distributions saisonnières et une assistance ciblée. L'intervention a permis la distribution de 9 375 colis de viande pour l'Aïd Al Adha, 4 500 colis alimentaires durant le Ramadan,

2 500 kits scolaires et 6 000 couvertures hivernales. En complément de ces actions, 60 logements de familles défavorisées du gouvernorat de Minya (l'un des plus pauvres du pays) ont été réhabilités afin d'améliorer durablement leurs conditions de vie.



MAGHREB, PROCHE ORIENT, ASIE



Ouverture en 2018
Budget de 354 K€
dont 0 % de financements institutionnels
Opérations réalisées via partenaires

Thématiques d'intervention :



L'Indonésie est un pays fortement exposé aux catastrophes naturelles, notamment aux inondations et aux glissements de terrain, qui ont été particulièrement graves en 2025, causant de nombreuses victimes.

Dans ce contexte, le SIF, avec son partenaire local YKMI¹², a contribué à renforcer la résilience des communautés face aux risques de catastrophes. Des formations et un renforcement des capacités des communautés ciblées ont été réalisés dans ce sens.

Pendant le mois de Ramadan, 2 800 familles vulnérables, soit 10 330 bénéficiaires au total, ont été soutenues à travers la distribution de colis alimentaires.

Par ailleurs, 6 300 ménages vulnérables ont reçu des colis de viande lors de l'Aïd Al Adha dans 31 villages.

Le SIF a, par ailleurs, ouvert un bureau local afin de renforcer la mise en œuvre de ses actions humanitaires dans la région.



¹² Yayasan Kemanusiaan Madani Indonesia



Ouverture en 2016
Budget de 1 085 K€
dont 25 % de financements institutionnels
Équipe de 1 expatrié et 11 locaux

Thématiques d'intervention :



L'Irak reste confronté à une crise humanitaire majeure avec plus d'un million de déplacés internes et des besoins persistants en aide alimentaire et services essentiels¹³.

Le SIF y a soutenu 390 enfants orphelins en favorisant leur accès à l'éducation. Par ailleurs, 1 000 ménages ont reçu des colis alimentaires durant Ramadan et 1 300 ménages ont bénéficié de distributions de viande lors de l'Aïd Al Adha. Aussi, afin de renforcer les moyens de subsistance, 6 046 personnes vulnérables ont été formées en élevage et en compétences laitières pour développer des activités génératrices de revenus durables.

En complément, le projet financé par le CDCS a visé à renforcer la résilience agricole des familles vulnérables à des pratiques d'agriculture responsable et à la promotion d'opportunités économiques alternatives, atteignant directement 1 230 personnes.



MAGHREB, PROCHE ORIENT, ASIE



Ouverture en 2008
Budget de 87 K€
dont 0 % de financements institutionnels
Opérations réalisées via partenaires

Thématiques d'intervention :



La Jordanie continue d'accueillir un nombre élevé de réfugiés, avec plus de 586 600 réfugiés enregistrés, principalement syriens, vivant dans des camps, et confrontés à des niveaux élevés d'insécurité alimentaire et de vulnérabilité socio-économique, selon le Programme alimentaire mondial (PAM).

Le SIF, en partenariat avec Arab Renaissance for Democracy & Development (ARDD), a assuré la distribution de 480 bons alimentaires dans quatre gouvernorats (Amman Est, Mafrqa, Irbid et Zarqa), au profit des réfugiés syriens et des communautés hôtes les plus vulnérables.

Par ailleurs, en collaboration avec la Jordan Hashemite Charity Organization (JHCO), 550 ménages ont bénéficié de colis alimentaires pendant le mois de Ramadan, incluant des réfugiés palestiniens, syriens et des ménages jordaniens.



¹³ Source : IRC Iraq Protection Needs Overview April - September 2025 - Iraq | ReliefWeb



Ouverture en **2012**
Budget de **2 173 K€**
dont **15 %** de financements institutionnels
Équipe de **4** expatriés et **16** locaux

Thématiques d'intervention :



La situation humanitaire au Liban, déjà très affectée par des années de crises politiques et économiques, s'est aggravée par l'intensification des conflits armés à partir de septembre 2024, avec des conséquences massives, en particulier dans les zones frontalières du sud du pays.

En réponse à la détérioration des conditions de vie et à la suite du retour des populations en 2025, le SIF a mis en place un programme d'urgence. 6 250 libanais vulnérables et réfugiés d'origine syrienne et palestinienne ont ainsi pu recevoir des kits d'hivernage. En parallèle, 11 225 personnes ont bénéficié de distributions alimentaires pendant le mois de Ramadan et l'Aïd Al Adha.

Avec le soutien de l'AFD, le SIF est également arrivé au terme des trois années du projet « Ma Carrière, Mon Choix » qui a permis l'autonomisation professionnelle de 540 jeunes femmes. Enfin, le SIF continue à accompagner 250 enfants dans leur accès à l'éducation.



MAGHREB, PROCHE ORIENT, ASIE



Ouverture en **2019**
Budget de **1 411 K€**
dont **100 %** de financements institutionnels
Opérations réalisées via partenaires et une équipe de **3** expatriés.

Thématiques d'intervention :



Le SIF a poursuivi son intervention au Maroc afin de contribuer à l'amélioration de la sécurité alimentaire des populations vulnérables.

En partenariat avec SANAD, un projet de distribution de colis alimentaires a permis d'assister 1 911 ménages vulnérables, soit 9 555 bénéficiaires directs, dans les villes de Kénitra, Rabat, Tanger et Fès durant le mois de Ramadan.

Par ailleurs, le SIF a également mis en œuvre un projet de protection et d'éducation au profit de 200 enfants orphelins et de leurs familles. Nous avons, par ailleurs, poursuivi notre réponse d'urgence cofinancée

par le CDCS en distribuant 3 654 kits de vêtements d'hiver aux écoliers touchés par le séisme de 2024.

De même, 15 écoles ont été réhabilitées, 3 écoles supplémentaires ont été reconstruites et 5 points d'eau communautaires ont été réhabilités.





Ouverture en 2008
Budget de 5 186 K€
dont 45 % de financements institutionnels
Équipe de 4 expatriés et 184 locaux

Thématiques d'intervention :



Dans un contexte marqué par des crises climatiques¹⁴ et une forte insécurité alimentaire au Pakistan¹⁵, le SIF est intervenu pour répondre aux besoins humanitaires de 167 469 personnes, en soutenant, par exemple, 11 000 foyers dans l'amélioration de leur sécurité alimentaire et l'accès aux moyens d'existence, y compris parmi les réfugiés afghans.

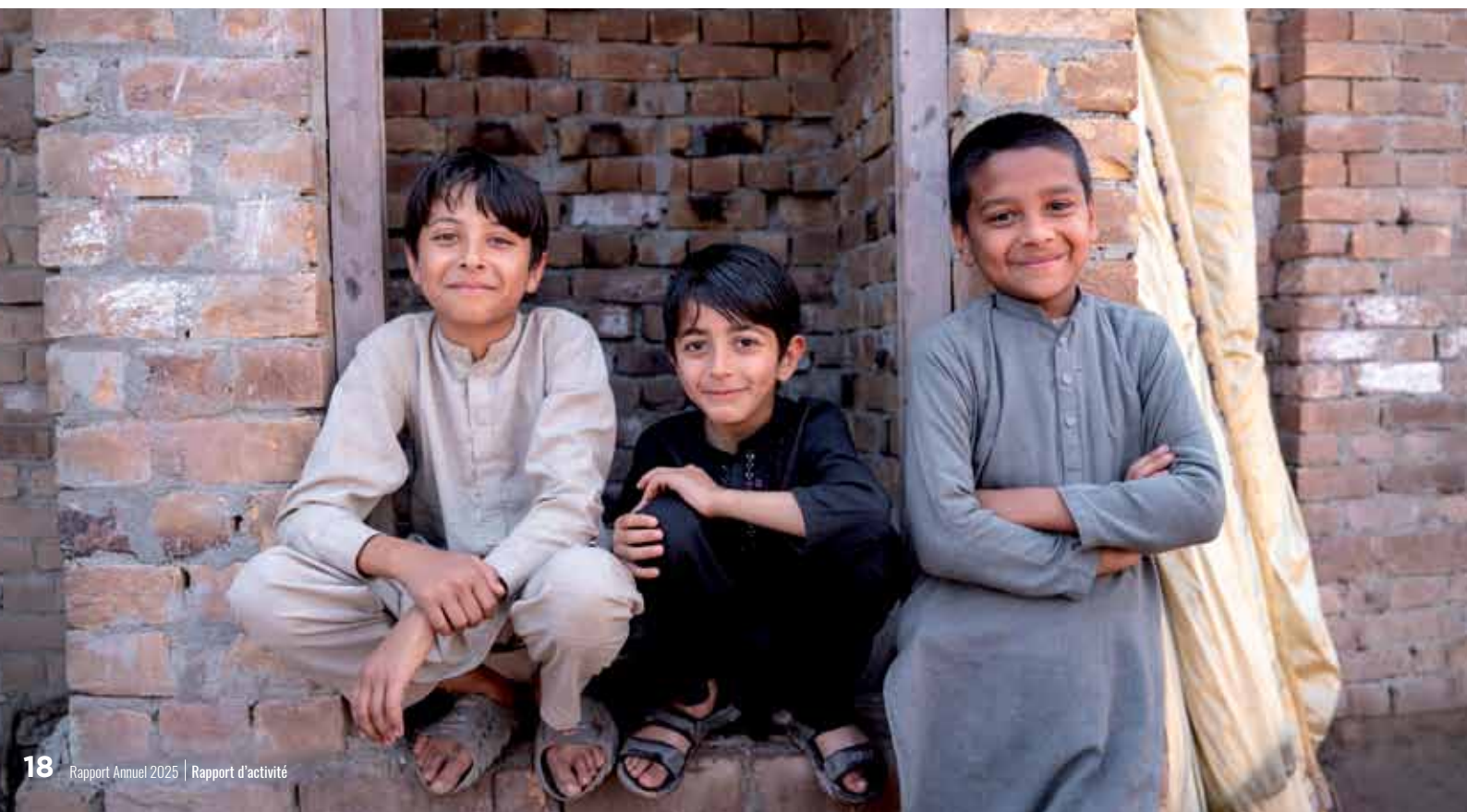
Nos équipes ont également renforcé les capacités communautaires à travers des formations en gestion des risques et en conservation de l'eau dans trois villes. 27 450 enfants et jeunes ont, quant à eux, bénéficié d'aide monétaire pour favoriser leur accès à la santé et à l'éducation.

Enfin, en partenariat avec l'UNHCR, le SIF a soutenu l'employabilité de réfugiés afghans. Au total, on compte 45 bénéficiaires en insertion professionnelle, 40 apprentis et 73 bénéficiaires appuyés par des subventions.



¹⁴ Source : Pakistan - European Civil Protection and Humanitarian Aid Operations

¹⁵ Source : The needs are huge: Pakistan reels from floods as millions left homeless | The United Nations Office at Geneva





Ouverture en 2008
Budget de 11 433 K€
dont 5 % de financements institutionnels
Equipe de 2 expatriés et 47 locaux

Thématiques d'intervention :



En 2025, malgré l'annonce d'un cessez-le-feu, Gaza est demeurée plongée dans une catastrophe humanitaire sans précédent, avec des destructions massives, des déplacements prolongés et une insécurité alimentaire aiguë. Le SIF a soutenu plus de 750 000 personnes déplacées par des distributions d'eau et d'aide alimentaire, tout en maintenant son programme de parrainage auprès de 4 500 enfants et jeunes orphelins.

En parallèle, la Cisjordanie a connu un niveau de violence inédit depuis des décennies, avec plus de 870 Palestiniens tués, des milliers de blessés et plus de 37 000 déplacés¹⁶. Dans ce contexte, le SIF a accompagné plus de 1 000 enfants



et jeunes dans les camps, à travers son programme de parrainage et la création d'espaces dédiés au soutien psychosocial. Par ailleurs, 450 agriculteurs ont vu leurs capacités de résilience renforcées face aux contraintes économiques et climatiques.

MAGHREB, PROCHE ORIENT, ASIE



Ouverture en 2008
Budget de 11 208 K€
dont 48 % de financements institutionnels
Equipe de 8 expatriés et 95 locaux

Thématiques d'intervention :



La situation humanitaire en Syrie, affectée par des dizaines d'années de conflits, s'est davantage détériorée avec l'intensification des conflits régionaux. Les stigmates sont visibles, et les conséquences terribles. Tout est à reconstruire ou à réhabiliter : logements, infrastructures d'accès à l'eau et à l'assainissement, réseaux électriques, axes routiers, écoles, hôpitaux... Les Nations Unies estiment qu'en 2025, 16,5 millions de personnes avaient besoin d'aide humanitaire.

Le SIF a continué son action, financée notamment par les instances onusiennes (UNHCR, OCHA et UNICEF), en menant des projets multisectoriels pour répondre au mieux aux besoins des populations les



plus vulnérables. Ces actions ont bénéficié à 1,7 million de personnes, à travers des projets de réhabilitation d'infrastructures publiques et privées, d'accès à l'éducation ou encore via des distributions de colis alimentaires, à l'occasion du mois de Ramadan.

¹⁶ Source : OCHA, west bank | monthly snapshot: casualties, property damage and displacement (December 2025)



Ouverture en 2019
Budget de 1 657 K€
dont 22 % de financements institutionnels
Équipe de 2 expatriés et 30 locaux

Thématiques d'intervention :



Le Yémen compte 40,5 millions d'habitants¹⁷, dont la moitié ont besoin d'une aide humanitaire d'urgence. 4,8 millions sont déplacés¹⁸.

Le SIF, en partenariat avec le CDCS, est intervenu pour renforcer la sécurité alimentaire, via des distributions d'urgence et de colis alimentaires pendant le mois de Ramadan et la fête de l'Aïd Al Adha. Notre réponse multisectorielle a inclus le soutien à la scolarité, la distribution de matériel, la réhabilitation d'espaces d'apprentissage, l'appui économique aux ménages les plus vulnérables, le renforcement des mécanismes communautaires de

protection et l'amélioration de l'accès à l'eau et à l'hygiène. En partenariat avec des acteurs spécialisés, le SIF a contribué également au traitement de la malnutrition des enfants de moins de 5 ans. Au total, 26 359 personnes vulnérables ont été soutenues en 2025 au Yémen.



¹⁷ Source : Banque mondiale, Population totale – Yémen, données 2024.

¹⁸ Source : OCHA, Yemen Humanitarian Needs and Response Plan 2025 (January 2025), 15 janvier 2025.



FOCUS PAKISTAN

Des actions multi-sectorielles pour accroître la résilience des populations rurales

Bien que le Pakistan ne soit responsable que de moins de 1 % des émissions mondiales de gaz à effet de serre, il demeure l'un des pays les plus exposés aux effets du changement climatique. Confronté à des températures en hausse, des moussons imprévisibles, la fonte des glaciers, des sécheresses et des inondations, il subit de graves impacts sur les moyens de subsistance, les infrastructures et la sécurité alimentaire, surtout dans les zones rurales et montagneuses.

Dans ce contexte, le SIF a déployé des actions d'urgence et de relèvement pour renforcer la résilience des communautés, améliorer la sécurité alimentaire et développer des moyens de subsistance durables face aux chocs climatiques.

En 2025, ces efforts se sont traduits par plusieurs projets structurants : des distributions d'aliments thérapeutiques et de soutien alimentaire pour plus de 12 600 ménages dans la province du Punjab. Des actions intégrées d'amélioration de l'accès à l'eau, de production agricole et de résilience climatique dans les districts du Upper et Lower Chitral (Khyber Pakhtunkhwa) ont, par ailleurs, été mises en place au bénéfice de plus de 10 000 personnes. De plus, le SIF a mené des projets de renforcement des capacités communautaires, d'introduction de



pratiques agricoles et d'élevage adaptées au climat, et de protection des ressources en eau ; ainsi que des initiatives d'atténuation des risques d'inondations et de gestion des catastrophes dans la province du Baloutchistan, touchant plus de 5 000 bénéficiaires directs.

Ces interventions contribuent à renforcer l'autonomie des communautés, à améliorer leur niveau de préparation et à accroître leur résilience face aux impacts croissants du changement climatique.

Chiffres clés

- **12 600 ménages** dans la province du Punjab ont bénéficié d'aliments thérapeutiques
- **10 000 personnes** ont bénéficié d'actions intégrées d'amélioration de l'accès à l'eau, de production agricole et de résilience climatique
- **5 000 bénéficiaires** ont été accompagnés dans la mise en place d'initiatives de gestion des catastrophes

Abdul RAB

Bénéficiaire au Balouchistan

“À travers son projet d'adaptation au changement climatique, le SIF a apporté un soutien essentiel en fourrage pendant la sécheresse, permettant à mon bétail de retrouver sa vigueur et de relancer la production de lait. Cette aide m'a permis de subvenir à nouveau aux besoins de ma famille. Elle nous a redonné de l'espoir face aux défis climatiques.”



PROJETS SPÉCIFIQUES

Projets parrainage



22 431

enfants soutenus par
le programme parrainage



10 463

via le parrainage
individuel

11 968

via le parrainage
participatif



Irak, Kenya/Somalie, Liban,
Madagascar, Mali, Pakistan,
Palestine, Sénégal, Maroc.

9 568 K€



Ramadan



164 669

bénéficiaires de colis
alimentaires



Indonésie, Irak, Kenya/
Somalie, Liban, Mali, Nigéria,
Pakistan, Palestine*, Sénégal,
Turquie, Syrie, Burkina Faso,
Maroc, Yémen, Philippines

2 693 K€



Aïd Al Adha



282 127

bénéficiaires de colis
de viande

5 926

cadeaux offerts
à des enfants
vulnérables



Burkina Faso, Indonésie,
Irak*, Kenya/Somalie, Liban,
Mali, Pakistan*, Palestine*,
Sénégal*, Tchad, Yémen,
Égypte, Syrie

3 811 K€



^(*) Pays dans lesquels nous avons mené les distributions de cadeaux de l'Aïd, en plus des colis alimentaires.





MISSION SOCIALE FRANCE



MISSION SOCIALE FRANCE

La pauvreté continue de toucher une part importante de la population, avec 9 792 000 personnes vivant sous le seuil de pauvreté en 2025, soit 15,4 % des habitants de notre pays.

Face à cette aggravation de la précarité, la mission sociale France du SIF s'engage pleinement, au travers de ses actions sociales et socio économiques, pour répondre au mieux aux besoins des personnes en situation de rue, des mal logés, des familles et des personnes isolées.

Pour relever ce défi, professionnels et bénévoles unissent leurs forces afin d'accueillir, orienter et accompagner les personnes reçues.

Dans la continuité de son engagement contre la pauvreté et l'exclusion sociale, un enjeu toujours majeur, la mission sociale poursuit le déploiement de nouvelles antennes et de nouvelles activités pour renforcer son impact sur les territoires.

BUDGET MISSION SOCIALE FRANCE 2025



URGENCE SOCIALE

3,1 M€



ACCOMPAGNEMENT
SOCIO-ÉCONOMIQUE ET AUTRES

603 K€

Maraudes sociales

139

maraudes auprès de personnes sans-abri

Mise à l'abri (MAB)

5 808

nuitées pour femmes isolées

Centre d'accueil de jour (CAJ)

13 392

prestations offertes aux personnes sans-abri

Domiciliation

461

personnes domiciliées

Tables du Ramadan

45 822

repas servis

Epi'Sol

47

ménages en difficulté soutenus

91 ESSONNE

Le centre de mise à l'abri pour les femmes de Massy (MAB)

Dans le cadre de la prise en charge de première urgence, la MAB a accueilli du 1^{er} janvier au 31 août 2025, 24 femmes orientées par le SIAO¹⁹, hébergées pour une semaine renouvelable, de 17h00 à 9h00 chaque nuit. Ce sont ainsi 204 femmes qui ont été accueillies pour 5 808 nuitées, avec prestations de repas et accès aux sanitaires, etc.

Par ailleurs, et grâce au soutien financier de la DDETS 91²⁰, un accueil 24h/24 a pu être mis en place durant la période hivernale.

Le centre d'accueil de jour de Massy (CAJ)

Le CAJ de Massy constitue un lieu d'accueil pour les personnes en situation de rue. Il propose des prestations de première nécessité : repas et collations, accès aux douches et à la laverie, ainsi que la distribution de kits d'hygiène et de produits de base. Au-delà de la réponse à l'urgence, il offre un espace sécurisant et propice pour recréer du lien social.

En 2025, 909 personnes ont été accueillies, dont 295 nouvelles. Au total, 10 172 repas et collations ont été servis, 2 165 accès aux douches et 1 055 passages en laverie ont été réalisés. Ces chiffres témoignent d'un recours régulier et d'un besoin d'accès aux services essentiels, en particulier en matière d'alimentation et d'hygiène, déterminants pour la santé.

Un travailleur social assure également l'accompagnement des personnes ne bénéficiant pas déjà d'un suivi. Il les soutient dans leurs démarches d'accès, d'ouverture de droits sociaux, notamment l'Aide médicale d'État (AME), la Complémentaire Santé Solidaire (CSS) ou le Revenu de Solidarité Active (RSA). Cette intervention permet de favoriser l'accès aux soins et de contribuer à une stabilisation progressive des situations.



Le service de domiciliation

En 2025, 461 personnes ont bénéficié du service de domiciliation du SIF, leur permettant de recevoir 4 738 courriers. En effet, l'accès à une adresse administrative stable constitue un levier essentiel pour engager et maintenir des démarches auprès des administrations.

Parmi les personnes domiciliées, 45 % étaient hébergées par des tiers, 48 % étaient sans abri ou en errance, tandis que les autres résidaient en structures d'hébergement sans service de courrier ou dans d'autres situations d'hébergement (8,88 %). Cette diversité de situations illustre l'ampleur de l'instabilité résidentielle sur le territoire.

Nous avons, en outre, accompagné 63 personnes dans leurs démarches d'accès ou de réouverture de droits et prestations sociales (CMU, AME, etc.), contribuant ainsi à favoriser leur accès aux soins et aux ressources.

¹⁹ Service Intégré d'Accueil et d'Orientation - Samu Social

²⁰ Direction Départementale de l'Emploi, du Travail et des Solidarités de l'Essonne.

93 SEINE-SAINT-DENIS

L'épicerie solidaire - Epi'Sol

Epi'Sol, l'épicerie solidaire du SIF, propose des produits de qualité, alimentaires et d'hygiène, à seulement 3 0% de leur prix. De plus, chaque bénéficiaire est accompagné par un travailleur social dans la construction d'un projet social (apurement de dettes, soutien à l'insertion, etc.). En 2025, 47 foyers ont été soutenus, soit 135 personnes (52 hommes et 83 femmes).

La maraude sociale

Depuis 2009, nos maraudes, effectuées en collaboration avec le 115, parcourent le département trois fois par semaine. En 2025, nous avons réalisé 139 maraudes, avec les équipes bénévoles, durant lesquelles nous avons distribué des kits alimentaires, des kits hygiène, des duvets et des couvertures. Ces maraudes sociales ont été renforcées en hiver par la distribution de kits grand froid (gants, bonnets, écharpes), et en été, par la remise de bouteilles d'eau, tout en orientant les personnes vers des espaces fraîcheur dédiés. Au-delà de l'aide immédiate, ces maraudes ont permis aussi de réorienter notre public vers nos permanences sociales et d'accès aux droits.

Les colis d'urgence et autres distributions exceptionnelles

Durant la période estivale et en partenariat avec le CCAS²¹ de la ville de Saint-Denis, le SIF a contribué à la lutte contre l'urgence alimentaire en constituant 60 colis alimentaires destinés aux familles en situation de grande précarité. Par ailleurs, 192 colis alimentaires exceptionnels ont été distribués à des ménages en difficulté et à des personnes sans ressources.

La mise à l'abri de Livry-Gargan

Cet hiver, à l'issu de plan « Grand froid », 18 femmes ont pu être accueillies au gymnase de Livry-Gargan. Grâce au suivi social de nos équipes, l'ensemble des femmes accueillies ont été orientées vers une solution d'hébergement stable et adaptée.

Les déjeuners solidaires

Pendant 5 mois, au rythme de trois distributions par semaine, nos bénévoles, ont servi 429 repas chauds à plus d'une centaine de personnes en situation de rue, à la Maison des solidarités de Saint-Denis.

La permanence sociale

261 ménages ont pu avoir accès à un vestiaire, dont 89 à notre permanence sociale, organisée deux fois par mois, pour des démarches administratives (droits sociaux, titres de séjour, asile, droit du travail, etc.) Cet accompagnement a permis des avancées significatives pour 28 foyers, notamment un accès à un logement ou une reconnaissance prioritaire, l'obtention d'un titre de séjour, la reconnaissance du statut de réfugié ou encore la réunification familiale.

Les colis alimentaires

En 2025, le SIF a distribué 2 874 colis alimentaires à des étudiants, des personnes et familles en situation de précarité orientées par les travailleurs sociaux de la ville de Saint Denis ou par le SIAO. Ces colis, distribués deux fois par mois et composés de lait, lentilles, thon, fruits, légumes etc. ont permis l'accès à une alimentation de qualité.



²¹ Centre Communal d'Action Sociale

69 RHÔNE

Le panier solidaire

Dans notre antenne de Lyon, en 2025, 476 ménages ont pu bénéficier d'un colis alimentaire varié, comprenant notamment du riz, de l'huile, des lentilles, du lait, ainsi que des fruits et légumes. Au total, 26 distributions ont été organisées, permettant la remise de 4 884 colis sur l'ensemble de l'année.

Les colis exceptionnels

164 ménages ont pu bénéficier d'un colis alimentaire d'urgence.

La maraude

Au cours de l'année, 523 kits alimentaires ont été distribués à des personnes en situation de rue ainsi qu'à des réfugiés installés dans un camp, lors de 11 maraudes menées par nos équipes.

Le centre de ressources

Ce dispositif offre un accompagnement humain, de proximité et multidimensionnel, centré sur la personne. Il apporte une réponse cohérente pour prévenir les ruptures sociales, renforcer l'autonomie et préserver la dignité, tout en favorisant le lien social, l'entraide et la prévention de l'isolement (social ou administratif).

En 2025, le SIF a proposé 15 créneaux hebdomadaires (28 h/semaine) avec 1 893 passages. Diverses activités ont été menées : cours de français, initiation numérique, cours de soutien, écoute (groupe de femmes, aide psychologique), accès aux droits (juridique, écrivain public), ateliers divers (coiffure, couture, vestimentaire) et premiers secours.

97 OUTRE-MER

À Mayotte, le SIF organise des maraudes pour repérer les enfants non scolarisés et les orienter vers les centres de notre partenaire Village d'Eva. En 2025, 252 maraudes ont permis d'identifier et d'inscrire 176 enfants, dont 63 qui ont pu intégrer les rangs de l'école publique. Ce passage vers le droit commun mesure l'impact du projet : rendre visibles les enfants exclus et les ramener vers une scolarisation durable. Nous avons également poursuivi nos opérations suite au passage du cyclone Chido, par la distribution de 12 400 repas et 1 610 colis.

PROJETS SAISONNIERS

Les Tables de Ramadan

Installé à Saint Denis, « les Tables du Ramadan », restaurant solidaire éphémère accueille chaque soir, durant un mois, plus de 1 000 personnes, afin de partager un repas chaud. Ce dispositif offre un cadre convivial et chaleureux permettant à des centaines de personnes en situation de précarité ou isolées de rompre l'isolement et de partager un moment de fraternité.

Pour la 13^e édition, et grâce à l'engagement de nombreux bénévoles, et le dévouement des équipes, 45 822 repas ont été distribués pendant le mois de Ramadan cette année.

Ce dispositif majeur du SIF s'appuie sur la collaboration étroite avec les services de la mairie de Saint-Denis (voirie, service propreté, etc.).

Les colis solidaires

Au total, 14 080 colis ont été distribués aux personnes détenues, dans 50 centres pénitentiaires de 6 régions, en collaboration avec l'aumônerie musulmane. Confectionnés par des bénévoles encadrés par les équipes SIF, les colis sont composés de soupes, dattes caramélisées, barres de céréales, gâteaux, tablettes de chocolat, musc et protections périodiques pour les femmes. Nous recevons des témoignages touchants des personnes détenues et de leur famille.

La distribution de colis de viande

Dans le cadre de la fête de l'Aïd Al Adha 2025, le SIF a distribué près de 2 470 colis de viandes à des étudiants de l'université Paris 8, familles bénéficiaires de l'épicerie solidaire, ménages en situation de précarité à Massy et à Saint-Denis, ainsi que des personnes hébergées dans les foyers sociaux de la Plaine-Saint-Denis. Une distribution de colis de viande (6 bœufs) a également eu lieu à l'Île de la Réunion. Par ailleurs, et à la même occasion, 120 personnes ont pu bénéficier d'un repas festif.

FOCUS BÉNÉVOLES

Des projets portés par une équipe engagée

Le bénévolat constitue un levier stratégique majeur pour la Mission Sociale France. En 2025, l'engagement de 822 bénévoles, mobilisés sur tout le territoire, a permis de renforcer l'aide aux publics les plus vulnérables.

Les maraudes sociales ont réuni 69 bénévoles lors de 120 tournées en Seine-Saint-Denis, permettant d'aller à la rencontre des personnes à la rue. Premiers acteurs de terrain, ils tissent du lien social, assurent la distribution de produits de première nécessité et accompagnent les personnes vers l'ouverture et l'accès à leurs droits.

L'épicerie solidaire a, quant à elle, comptabilisé 429,5 heures de bénévolat mobilisées pour assurer l'accueil, la gestion des stocks, l'accompagnement et les encaissements, offrant ainsi aux foyers une alimentation digne à coût réduit, ce qui a pour effet de favoriser leur autonomie.

À Saint-Denis, les colisages et distributions alimentaires ont représenté 1 150 heures de bénévolat, répondant ainsi aux besoins des familles en situation de précarité.

À Massy, 62 bénévoles se sont investis dans l'accueil, l'écoute et la distribution de repas chauds, contribuant ainsi à créer du lien social et à lutter contre l'isolement. L'engagement bénévole constitue également un pilier essentiel des actions sociales à Lyon. 136 bénévoles se sont engagés tout au long de l'année à travers des distributions alimentaires et le centre de ressources.



Le rôle des bénévoles ne se limite pas à ces interventions de première ligne, ils participent également à certains événements du SIF comme le gala de solidarité, la SIF Cup, etc.

Nos bénévoles sont jeunes, pour la plupart, témoignant ainsi d'un fort engagement de la jeunesse en faveur de la solidarité.

Au-delà des chiffres, ce sont leur énergie et leur dévouement qui font toute la différence. Lors des Tables du Ramadan, 386 bénévoles ont permis la distribution de plus de 45 822 repas, offrant bien plus qu'une aide alimentaire : un moment de partage et de solidarité, fidèle aux valeurs du SIF.

Chiffres clés

- **822*** bénévoles actifs sur toute la France
- **798** appels à bénévoles (actions ou événements auxquels ils ont participé)

* Hors gouvernance

Témoignage :

Samira, mère de famille

Bénéficiaire des actions sociales en France

“ J’ai mis ma fierté de côté depuis bien longtemps, je n’ai pas le choix. Nous sommes dans une situation très difficile, et venir aux Tables du Ramadan permet à mes enfants de manger un vrai repas chaud, complet, et ça leur fait du bien. À moi aussi, d’ailleurs : d’ordinaire, je me prive pour eux, et il y a bien longtemps que je ne fais plus 3 repas par jour. ”



MISSION PLAIDOYER



PLAIDOYER

Troisième mission sociale du SIF, le plaidoyer vise à influencer les politiques publiques en France, en Europe et à l'international afin d'accroître l'impact des opérations du SIF sur les conditions de vie des personnes les plus vulnérables. Le SIF porte auprès des décideurs politiques la voix des personnes les plus démunies, pour que leurs droits fondamentaux soient respectés inconditionnellement et sans discrimination. L'année 2025 fut marquée par de nombreux processus politiques ayant un impact majeur sur l'aide internationale de la France.

Alors que la loi de finances 2026 était encore en discussion à la fin de l'année 2025, c'est une baisse de 700 millions d'euros au moins qui est à prévoir sur l'Aide Publique au Développement (APD). Ces coupes entraînent un bouleversement de la solidarité internationale et ont déjà des conséquences dévastatrices sur les personnes vulnérables. Dans ce cadre, le SIF a participé au plaidoyer collectif initié par Coordination Sud, en interpellant les parlementaires, le gouvernement, et en manifestant avec de nombreuses ONG françaises pour influencer le vote sur la loi de finances 2026. Le SIF reste engagé dans un travail d'influence et de plaidoyer : publication de notes de positionnement, prises de parole lors d'événements, réunions avec les décideurs, tribunes... Le SIF s'est spécifiquement mobilisé pour l'amélioration des dispositifs d'aide humanitaire, la promotion des droits humains à l'eau et à l'assainissement et la réalisation des droits de l'enfant.

 **BUDGET MISSION
PLAIDOYER 2025**

0,8 M€



Préserver l'espace humanitaire

En 2026, près de 239 millions de personnes auront besoin d'une aide humanitaire²² dans un contexte marqué par des conflits persistants qui sont plus violents, plus longs que jamais depuis la Seconde Guerre mondiale, et par une crise climatique qui ne cesse de s'aggraver. Face à ces défis, le SIF se mobilise pour défendre le droit à l'aide et protéger l'espace humanitaire, bien que l'année 2025 ait été marquée par de nombreux reculs, comme en témoigne la situation à Gaza, ou encore au Soudan.

Le SIF a continué ses actions de plaidoyer auprès du ministère de l'Europe et des Affaires étrangères (MEAE), en organisant, notamment, un atelier à destination des équipes du Centre De Crise et de Soutien (CDCS) visant à faire évoluer les analyses et les pratiques pour une meilleure réponse humanitaire aux déplacements internes. Le SIF a également partagé son expertise lors de la Fabrique de la Diplomatie, événement organisée par le MEAE à destination des étudiants voulant s'engager dans les métiers à portée internationale.

Grâce à son accréditation obtenue en 2023 au Conseil économique et social des Nations Unies (ECOSOC), le SIF a renforcé son engagement au niveau international en intervenant à des réunions humanitaires aux Nations Unies à Genève en juin. Cette année a également été marquée par la revue de mi-parcours de la Stratégie Humanitaire de la République Française 2023-2027 menée par le MEAE : le SIF a été consulté et a partagé son expertise, ses analyses et recommandations.

²² United Nations Office for the Coordination of Humanitarian Affairs. (2025). Global Humanitarian Overview 2026 [Rapport annuel]. Humanitarian Action.

Plaider pour la réalisation des droits de l'enfant, y compris en situation de crise

En 2025, le SIF s'est particulièrement mobilisé face aux violations des droits des enfants dans les crises humanitaires liées aux conflits et aux désastres.

Un enfant sur cinq vit dans une zone de conflit ou est contraint de fuir, et 225 millions d'enfants sont privés d'éducation à cause des crises. Le SIF a publié un rapport sur la protection des enfants dans les conflits armés, qui énumère des recommandations au gouvernement et au Parlement français (cf. le focus).

Le SIF a également publié deux sondages, co-financé par le MEAE, donnant la parole à la jeunesse. Le premier, réalisé auprès de 1 800 jeunes pakistanais, a montré l'impact direct des déplacements liés aux désastres et aux changements climatiques sur leur vie et en particulier sur leur accès à l'éducation et aux moyens d'existence. Le second, réalisé auprès de 1 600 jeunes libanais, palestiniens et syriens au Liban met en lumière l'effet cumulatif des crises économiques, politiques et sécuritaires sur leurs perspectives d'inclusion sociale et professionnelle.

Le SIF a, par ailleurs, poursuivi son engagement pour influencer les cadres français à travers le suivi de la stratégie internationale de la France sur l'éducation de base et notamment pour l'accès aux droits des enfants talibés. C'est au Tchad, que le SIF a organisé, en avril, une conférence consacrée à l'inclusion des enfants talibés.

Les représentants ministériels de la protection de l'enfance et de l'éducation du Sénégal, du Mali, du Burkina Faso, du Tchad, l'Agence Française de Développement (AFD) et d'autres partenaires, ont échangé leurs expériences et partagé les bonnes pratiques pour créer des passerelles entre les écoles coraniques non formelles et les systèmes éducatifs nationaux.

**Pour en savoir plus,
scannez ce QR code**



Le SIF a aussi engagé un travail de long terme avec le MEAE pour une meilleure prise en compte des enfants et de leurs droits dans la politique de solidarité internationale de la France. Aussi, le SIF co-préside un Groupe de Travail sur les droits de l'enfant du Conseil National du Développement et de la Solidarité Internationale (CNDISI) qui proposera des recommandations concrètes à la Ministre déléguée aux partenariats internationaux courant 2026.

Ne laisser personne de côté pour l'accès aux droits à l'eau, l'assainissement et l'hygiène

L'accès à l'eau et à l'assainissement est un droit humain fondamental reconnu par les Nations Unies, pourtant 2,2 milliards de personnes en sont privées, et 3,4 milliards vivent sans accès à des toilettes. Chaque année, plus de 842 000 personnes meurent de maladies liées à l'insalubrité de l'eau et au manque d'assainissement. Face à cette urgence, le SIF s'est mobilisé en France et à l'international pour accélérer la mise en œuvre de ces droits.

Le SIF, au sein du Partenariat Français pour l'Eau (PFE), a soumis une contribution à la Commission européenne pour sa Stratégie de résilience pour l'eau où il a alerté sur la nécessité d'intégrer des priorités à son action internationale afin d'atteindre les cibles liées à l'eau de l'Agenda 2030.

Dans le cadre du processus préparatoire de la Conférence des Nations Unies sur l'Eau 2026, le SIF, en tant que membre de la Coalition Eau, a contribué à la rédaction d'une note de positionnement commune avec plusieurs ONG européennes. Ce travail collectif vise à renforcer le plaidoyer pour un accès équitable et durable à l'eau pour toutes et tous. Notre action de plaidoyer s'est poursuivie par l'interpellation du Sénégal et des Emirats arabes unis, co-présidents de la Conférence, ainsi que de la France, pour garantir une approche fondée sur les droits humains pour l'ensemble des engagements liés à l'eau. C'est dans ce cadre, que le SIF a été entendu par la Commission permanente des affaires européennes et internationales du Conseil économique, social et environnemental (CESE), pour contribuer à l'élaboration

de son avis sur la gouvernance mondiale de l'eau. Le SIF a rappelé l'importance de garantir les droits humains à l'eau et l'assainissement, la nécessité de renforcer la coopération et la gouvernance internationale, mais aussi le besoin de mobiliser davantage de financements ambitieux et ciblés.

Le SIF a également mené des actions de sensibilisation auprès du grand public, notamment à travers une intervention à l'Académie du Climat, en partenariat avec Action contre la Faim, ainsi que la diffusion de vidéos à l'occasion de la Journée mondiale des toilettes et de la Journée mondiale de l'alimentation, rappelant les enjeux globaux liés à l'eau et à l'assainissement.

Renforcement de notre engagement dans les processus internationaux sur le climat et l'environnement

Le SIF a poursuivi son engagement en faveur de l'environnement en se mobilisant dans les négociations internationales sur le changement climatique, notamment en participant aux réunions préparatoires de Bonn, en Allemagne, en juin, et à la COP30, à Belém, au Brésil, en novembre.

Notre déplacement à Bonn a été marqué par l'organisation d'un side-event officiel au sujet des déplacements de population causés par les changements climatiques, où nous avons présenté les résultats du sondage mené auprès de jeunes au Pakistan, déplacés ou exposés au risque de déplacement.

Le positionnement et les recommandations du SIF ont été présentées dans une note de positionnement, montrant les liens essentiels entre action climatique, gestion de l'eau, mobilités humaines et contextes fragiles. Elle souligne la nécessité d'intégrer ces dimensions dans les négociations et engagements de la COP30 afin de garantir des impacts durables et inclusifs. Cette note a été largement diffusée lors de la COP30 auprès des négociateurs français et notamment lors d'un side-event organisé au Climate Mobility Pavilion, portant sur les liens entre le climat, la désertification et la mobilité humaine. Le SIF a également participé à la marche pour le climat, aux côtés du Réseau Action Climat (RAC) France et du réseau Climate Action Network Europe (CAN-Europe) auquel il vient d'adhérer.

**Pour en savoir plus,
scannez ce QR code**



FOCUS ENFANTS DANS LES CONFLITS ARMÉS

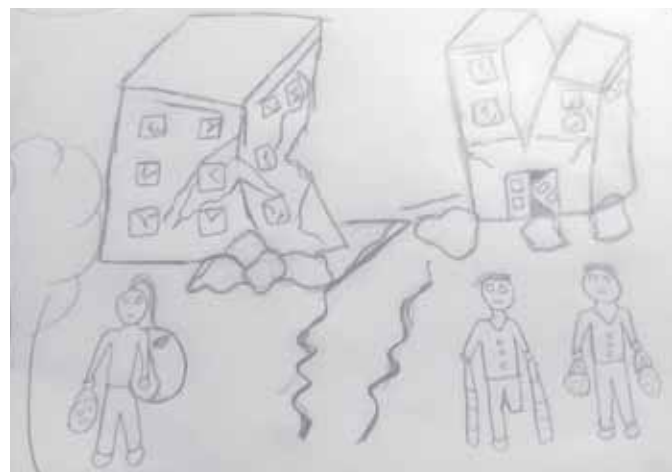
Comment mieux les protéger ?

En 2025, le SIF a poursuivi son plaidoyer pour alerter sur les conséquences désastreuses des conflits armés sur les enfants, extrêmement vulnérables dans de tels contextes.

En 2023, près d'un enfant sur cinq dans le monde vivait dans des zones de conflits ou fuyait des conflits et 40 % des personnes déplacées de force en 2022 et 2023 étaient âgées de moins de 18 ans.

En mai 2025, le SIF a publié le rapport sur les "Enfants dans les conflits armés, comment mieux les protéger ?". Ce rapport présente les impacts des conflits sur les droits des enfants en situation de conflit armé et expose les réponses apportées par le SIF, notamment à Gaza, en Syrie ou encore au Nigéria. Il présente les limites des cadres et mécanismes de protection existants, analyse l'action du gouvernement français, et émet des recommandations à la France pour renforcer son action sur la protection des enfants en situation de conflit.

Ce document appelle à des engagements renouvelés sur les plans diplomatiques et opérationnels, et à un soutien accru au secteur de la protection de l'enfance dans l'action humanitaire.



Le SIF a également réalisé une note de positionnement pour présenter les enjeux actuels de la protection des enfants en situation de conflit armé face au recul du droit international et aux coupes des financements de l'APD.

Ces publications et recommandations ont notamment été diffusées auprès du Bureau du Secrétaire général des Nations Unies pour les enfants et les conflits armés, de l'Élysée et du MEAE, ainsi que lors du Forum Humanitaire Européen.



Chiffres clés

- **1 rapport sur la protection** de l'enfance dans les conflits armés, basé sur l'expérience du SIF à Gaza, au Yémen, au Nigéria, ou encore en Syrie.
- **1 note de positionnement** présentant les enjeux de la protection des enfants dans les conflits armés.
- **7 présentations du rapport et de la note** auprès d'instances internationales et du MEAE

Témoignages de parents collectés en Septembre 2025 au Liban dans le cadre d'une enquête sur la santé mentale des enfants.

<https://www.secoures-islamique.org/component/content/article/enfants-au-liban>

“ Mes enfants ont peur de dormir seuls. Ils veulent que je reste à leurs côtés toute la nuit ”

Une autre mère se souvient que son enfant lui murmurait pendant les bombardements :

“ Je ne veux pas mourir sous les décombres. ”



RAPPORT FINANCIER

“ Une gestion rigoureuse pour des missions toujours plus ambitieuses ”

Dans un contexte international marqué par la persistance des crises humanitaires et des tensions géopolitiques, le SIF a poursuivi ses actions en faveur des populations les plus vulnérables tout en maintenant ses équilibres financiers. Les dépenses consacrées aux missions sociales ont atteint 52,8 M€, contre 45,7 M€ en 2024, grâce à la mobilisation des fonds dédiés et de la réserve projets, exclusivement affectés aux actions en faveur des populations les plus vulnérables.

Malgré la réduction de certains financements publics, notamment en France, les subventions et contributions ont progressé pour atteindre 13,4 M€, contre 9,5 M€ en 2024.

La générosité du public demeure le principal soutien des actions du SIF. Les dons privés se sont élevés à 49,6 M€ (contre 50,6 M€ en 2024), lesquels intègrent 2,3 M€ de mécénat, désormais présentés distinctement afin de renforcer la lisibilité de l'information financière. La mobilisation en faveur de la Palestine est restée particulièrement forte en 2025, représentant près de 19 M€ de collecte, soit 39 % des dons privés. Une partie a été dépensée en 2025 et une partie a été ajoutée en fonds dédiés pour la Palestine qui représentent 60 % des fonds dédiés provenant de la générosité du public, dans l'attente d'accès plus sécurisés et plus libres. Cette confiance renouvelée des donateurs et partenaires permet au SIF de poursuivre durablement ses missions en France et à l'international.

Pour mener à bien ses missions sociales en France, le SIF s'appuie sur ses antennes de Saint-Denis, Massy et Lyon. Le site de Marseille, acquis en 2019, demeure en cours d'aménagement en vue de son ouverture. Par ailleurs, l'acquisition en 2025 par SIFHABITAT d'un

nouvel ensemble immobilier à Cenon illustre la volonté du SIF, qui va y être locataire, de renforcer durablement sa présence et ses actions dans la région bordelaise. À l'international, le SIF conduit ses actions à travers 14 missions opérationnelles directement gérées comme des succursales et intégrées à la comptabilité du siège après validation. Il intervient également dans 6 pays supplémentaires via des partenariats locaux.

Contrôles externes & transparence financière

Les comptes annuels 2025 du SIF ont été certifiés sans réserve par le Commissaire aux Comptes, Baker Tilly, puis soumis à l'approbation de l'Assemblée Générale du 20 juin 2026. Cette certification atteste de la sincérité et de la régularité des comptes de l'association.

Dans une démarche d'amélioration continue, le SIF poursuit le renforcement de ses dispositifs de contrôle, d'audit et d'évaluation, tant internes qu'externes. Ces engagements s'inscrivent notamment dans le cadre de la reconnaissance du Don en Confiance, dont le périmètre de contrôle couvre le SIF ainsi que les entités DOTASIF et SCI SIFHABITAT, garantissant une gestion rigoureuse, transparente et conforme aux meilleures pratiques du secteur.

Afin de respecter l'autonomie juridique et patrimoniale de ses différentes entités, le SIF ne présente pas de comptes consolidés. Ce choix permet notamment de préserver l'intégrité des patrimoines propres à chaque structure. Les comptes et rapports de l'ensemble des entités du groupe SIF demeurent néanmoins accessibles au public sur le site www.secours-islamique.org, dans un souci constant de transparence.

Emplois 2025

Le tableau suivant présente la partie emplois du CROD (compte de résultat par origine et par destination) 2025 des comptes annuels.

	EXERCICE 2025		EXERCICE 2024	
	TOTAL	Dont générosité du public	TOTAL	Dont générosité du public
CHARGES PAR DESTINATION en K€				
1 - MISSIONS SOCIALES	52 848	35 132	45 731	32 952
1.1 Réalisées en France				
- Actions réalisées par l'organisme	3 661	2 706	3 305	2 084
- Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant en France				
1.2 Réalisées à l'étranger				
- Actions réalisées par l'organisme	48 429	31 680	41 750	30 201
- Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant à l'étranger				
1.3 Plaidoyer	758	747	676	667
2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS	4 393	4 393	4 371	4 371
2.1 Frais d'appel à la générosité du public	4 197	4 197	4 184	4 184
2.2 Frais de recherche d'autres ressources	196	196	186	186
3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT	1 899	1 560	1 694	154
4 - DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS	1 470	453	2 519	2 389
5 - IMPÔT SUR LES BÉNÉFICES	322		457	
6 - REPORTS EN FONDS DÉDIÉS DE L'EXERCICE	22 653	20 711	26 416	23 417
TOTAL	83 585	62 249	81 188	63 282
EXCÉDENT OU DÉFICIT	2 092	2 756	- 606	2 212

Le CROD présente les charges ou emplois de l'association par destination, afin de spécifier l'utilisation qu'a fait le SIF de ses ressources : le total des emplois 2025 est de 83,6 millions d'euros.

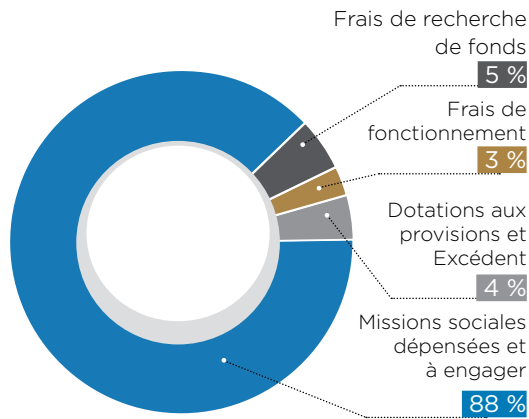
Ressources 2025

Les ressources sont ici détaillées selon les règles du CROD (Compte de résultat par origine et par destination), plus compréhensibles que le Compte de résultat :

	EXERCICE 2025		EXERCICE 2024	
	TOTAL	Dont générosité du public	TOTAL	Dont générosité du public
PRODUITS PAR ORIGINE en K€				
1 - PRODUITS LIÉS À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC	50 124	50 124	51 988	51 988
1.1 Cotisations sans contrepartie	2	2	1	1
1.2 Dons, legs et mécénat		-		
- Dons manuels	47 235	47 235	50 562	50 562
- Legs, donations et assurances-vie	54	54	42	42
- Mécénat	2 297	2 297	-	-
1.3 Autres produits liés à la générosité du public	537	537	1 384	1 384
2 - PRODUITS NON LIÉS À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC	11 447		8 956	
2.1 Cotisations avec contrepartie	-		-	
2.2 Parrainage des entreprises	-		0	
2.3 Contributions financières sans contrepartie	8 770		6 256	
2.4 Autres produits non liés à la générosité du public	2 677		2 701	
3 - SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS	4 649		3 220	
4 - REPRISES SUR PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS	3 517	2 728	2 648	2 592
5 - UTILISATIONS DES FONDS DÉDIÉS ANTÉRIEURS	15 940	12 154	13 769	10 914
TOTAL	85 677	65 006	80 582	65 495

Les nouvelles ressources du SIF se chiffrent à 66,2 millions d'euros pour l'année 2025.

Répartitions des emplois 2025

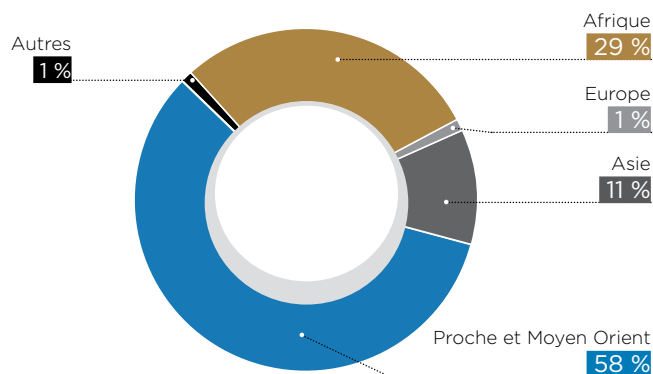


88 % ont été affectés à la réalisation de missions sociales : 62 % dépensés en 2025 et 26 % à engager (Fonds dédiés sur lesquels le SIF ne prend plus aucun frais de fonctionnement ou de recherche de fonds. La majeure partie concerne les fonds reçus en fin d'année et qui n'ont pu être engagés l'année même).

- 5 % ont été utilisés en recherche de fonds.
- 3 % ont été utilisés en frais de fonctionnement.
- 4 % concernent les dotations aux provisions et le résultat de l'exercice (pour ce dernier, voir rubrique excédent page 41).

La somme des missions 2025 (62 %), des frais de recherche de fonds (5 %) et de fonctionnement (3 %) représente le total dépensé en 2025, soit 59 millions d'euros.

Missions sociales



Les missions sociales ont augmenté (+16 %), passant de 45,7 M€ en 2024 à 52,8 M€.

À l'international, le SIF a maintenu une présence active avec 14 missions opérationnelles déployées en 2025. En complément, plusieurs actions ont été menées via des partenariats locaux.

En France, les missions sociales ont été reconduites avec une hausse de 11 % par rapport à 2024. La cellule « Relations Extérieures et Plaidoyer » du SIF a poursuivi en 2025 ses actions de sensibilisation et de plaidoyer, pleinement intégrées aux missions sociales de l'organisation.

Pour l'ensemble des trois volets d'intervention — international, France et plaidoyer — les emplois présentés intègrent les frais de support aux projets, calculés au prorata des montants engagés sur les programmes réalisés en 2025. Ces frais regroupent notamment les ressources humaines du siège impliquées dans la conduite des missions, la logistique, la mise en œuvre opérationnelle, le suivi, l'évaluation, ainsi que les frais bancaires liés à l'exécution des programmes humanitaires.

Frais de collecte de fonds

Ils correspondent principalement aux actions d'appel à la générosité du public. Ils ont pour objectif de développer et fidéliser les donateurs, afin de soutenir durablement les programmes sociaux.

En 2025, plusieurs campagnes d'information ont été mises en œuvre pour sensibiliser le grand public aux missions du SIF et valoriser l'impact concret des dons. Ces frais englobent les coûts liés aux appels aux dons (traitement, supports, salons, spots radio, etc.) et à la production des outils de communication.

Frais de fonctionnement

Ces frais couvrent l'ensemble des charges liées au fonctionnement général de la structure, incluant notamment l'administration, la comptabilité, les services informatiques ainsi que les charges de structure telles que les loyers, assurances et frais généraux.

Contributions volontaires en nature

Pour l'exercice 2025, le SIF a encore bénéficié de dons en nature, en augmentation par rapport à ceux reçus en 2024, mais surtout du précieux soutien des bénévoles valorisé comptablement :

ÉVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE			
Missions sociales	267 K€	Bénévolat	222 K€
Frais de recherche de fonds	0 €	Prestations en nature	0 €
Frais de fonctionnement et autres charges	0 €	Dons en nature	45 K€
Total	267 K€	Total	267 K€

Les emplois en missions sociales correspondent à l'engagement des bénévoles et aux distributions de dons en nature (Tournée des Tables du Ramadan en France...).

Ressources issues de la générosité du public

Les ressources issues de la générosité du public proviennent majoritairement des dons collectés en France auprès des particuliers, associations et entreprises partenaires. Elles s'élèvent à 49,5 M€ en 2025, contre 50,6 M€ en 2024, soit une légère baisse de 2 %. À compter de l'exercice 2025, les ressources issues du mécénat sont présentées distinctement des dons manuels afin de renforcer la lisibilité de l'information financière. Auparavant intégrées aux dons privés, elles représentent 2,3 M€ en 2025, un niveau comparable à celui observé en 2024. Les ressources issues de la collecte 2025 ont été à 57 % dépensées en 2025.

Contributions financières, subventions et autres concours publics

Contrairement à l'année précédente, les contributions financières des bailleurs internationaux ont augmentés en 2025 alors que les subventions publiques en France ont fortement diminuées. En cumulé, les trois rubriques passent de 9,5 M€ en 2024 à 13,4 M€. Sur le plan international, nous avons pu compter sur des soutiens

financiers importants des Nations unies, notamment du UNHCR, OCHA et UNICEF en Syrie, et du PAM au Pakistan. Nous avons également pu compter sur les soutiens financiers de l'AFD au Sénégal, au Tchad, au Liban et en Palestine, ainsi que du CDCS au Maroc. En France, nous avons pu compter sur la subvention de la DDETS 91²³ pour nos structures d'accueil de Massy et du DRIHL 93 pour nos maraudes sociales. Mais ces subventions ont pris fin courant 2025, mettant en difficulté l'ensemble de nos dispositifs en France. Le montant total de ces 3 rubriques représente cette année 16 % du total des ressources 2025 ce qui montre que le SIF continue de s'appuyer essentiellement sur la générosité de ses donateurs.

Excédent ou insuffisance de ressources

Le SIF clôture l'exercice 2025 avec un excédent de 2,1 M€, après un déficit de 0,6 M€ en 2024. Ce résultat traduit le maintien d'une situation financière solide, tout en permettant la poursuite d'un niveau élevé d'intervention au bénéfice des populations les plus vulnérables. Sur proposition du Conseil d'Administration, l'affectation du résultat sera soumise à l'approbation de l'Assemblée Générale, conformément aux orientations de gestion et aux besoins futurs de l'association.

Principaux postes de bilan simplifié

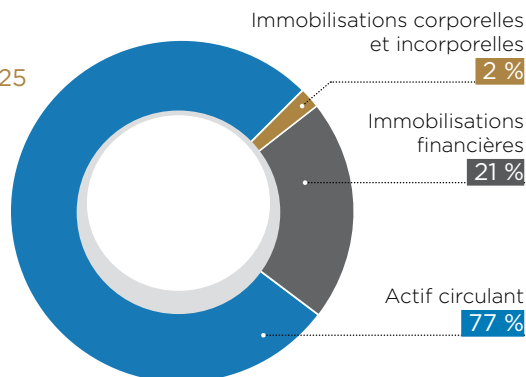
Au 31 décembre 2025, le SIF présente un total de bilan de 107 M€, stable par rapport à 2024. Le SIF conserve une situation financière solide.



²³ Direction Départementale de la Cohésion Sociale de l'Essonne (DDCS91).

ACTIF :

Actif net 2025



Actif immobilisé

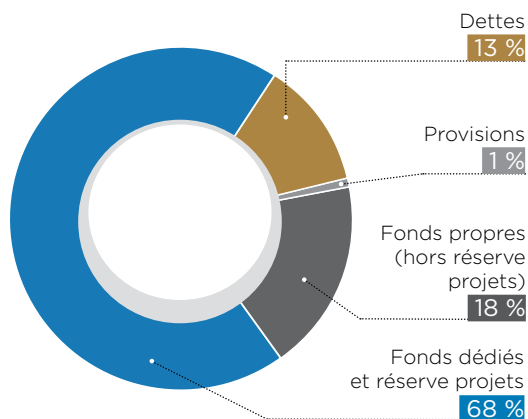
Il regroupe les biens ou titres (immobilisations corporelles, incorporelles et financières) destinés à rester durablement dans le patrimoine du SIF. Ces éléments constituent une base solide, essentielle à la mise en œuvre des missions humanitaires et sociales dans des conditions optimales.

Actif circulant

Il se compose principalement de disponibilités, issues des fonds dédiés et de la réserve projets, en attente d'affectation. Pour préserver la valeur de ces ressources non utilisées immédiatement, le SIF a réalisé des placements prudents, visant à protéger le capital contre l'inflation et à générer un rendement, notamment pour les fonds dédiés et la réserve libre.

PASSIF :

Passif 2025



Fonds propres (hors réserve projets)

Essentiellement réserves issues des dons « non affectés » (voir rubrique dons non utilisés en fin d'année), ils sont en augmentation grâce à l'excédent de l'exercice s'élevant à 2,1M€.

Fonds dédiés et réserve projets

Les fonds dédiés représentent 58,4 M€ au 31/12/2025 contre un cumul de 51,7 M€ au 31/12/2024. Cette somme provenant des dons « affectés » (voir rubrique dons non utilisés en fin d'année) collectés en 2025 sera en partie utilisée courant 2026 dans la réalisation de programmes humanitaires et sociaux respectant les choix prononcés par les donateurs. Il en sera de même pour les fonds en réserve projets de 14,6 M€ au 31/12/2025 (voir même rubrique, partie dons « non affectés »).

Dettes

Étroitement liées à l'exploitation courante de l'association, les dettes ont bien diminué en 2025 (13,4 M€ contre 20,7 M€ en 2024). Elles sont principalement constituées des dettes fiscales et sociales (organismes sociaux, etc.), des dettes fournisseurs, des autres dettes principalement auprès des bailleurs et partenaires et des produits constatés d'avance.

Dons non utilisés en fin d'année

Dons dits « affectés »

Les dons affectés à un projet mais non encore engagés sont enregistrés en fonds dédiés, avec engagement de respect total des choix des donateurs. Ces fonds sont utilisés dans des délais compatibles avec les exigences de qualité des projets, et ne supportent plus aucun frais de fonctionnement ni de recherche de fonds, conformément aux engagements du SIF.

Dons dits « non affectés »

Les dons non utilisés dits « non affectés » (comme le précise le règlement ANC 2018-06, fonds non destinés à un projet précis) peuvent apparaître en excédent de ressources (résultat), puis être mis en réserves sur validation du CA et approbation de l'AG :

- Réserve libre pour les fonds généraux non utilisés.
- Réserve legs et Waqf²⁴ pour les dons Waqf qui n'auraient pas été dotés à DOTASIF.
- Réserve projets pour les dons Zakât Al Maal non utilisés.

Cette réserve projets - dédiée aux programmes humanitaires et sociaux - ne fera plus l'objet d'aucun prélèvement de frais de fonctionnement ou de recherche de fonds. Les réserves du SIF, ainsi que les autres fonds en attente, suivent des principes de précaution dans leur utilisation et placements sécurisés, afin d'éviter leur dépréciation en attendant leur utilisation. Pour pallier tout besoin urgent de fonds, une partie doit rester disponible à tout moment. Afin d'assurer la pérennité de ses missions en cas d'aléas économiques, le SIF y vise 12 mois de budget pour sa réserve libre.

Changements de méthodes de présentation et corrections d'erreur

Les comptes annuels du SIF, certifiés depuis 2005, sont établis conformément aux principes comptables en vigueur, dans le respect des conventions générales et des règlements applicables. Ils suivent une présentation stable d'un exercice à l'autre, permettant ainsi une comparaison cohérente des charges et produits. Pour l'exercice 2025, le SIF a appliqué les règlements ANC n°2022-06 et ANC n°2023-03 relatifs à la modernisation des états financiers, applicables de manière obligatoire pour les exercices ouverts à compter du 01/01/2025.

Filiales et participations

Pour structurer ses activités, le SIF a créé ou acheté des entités qu'il s'oblige à administrer avec les mêmes exigences de responsabilité et de transparence. Comptes et rapports sont disponibles en ligne.

²⁴ Don immobilisé afin d'en tirer un bénéfice qui devra être utilisé pour réaliser les missions humanitaires et sociales du SIF.

²⁵ Rentabilité économique nette issue de revenus locatifs ; le SIF, étant l'un des locataires, apporte une garantie de paiement non négligeable.

²⁶ Compte de résultat.

²⁷ Le résultat de Dotasif est constitué des revenus de ses placements bancaires. Tout autre rentabilité économique est reversée sous forme d'aide financière au SIF.

DOTASIF

Depuis 2010, le fonds de dotation du Secours Islamique France « DOTASIF » est voué à gérer les dons Waqf reçus par le SIF. Chaque année, les dons Waqf nets de charges sont intégralement dotés à DOTASIF.

L'objet statutaire de DOTASIF est de faire fructifier ces dons via des investissements non risqués (notamment immobiliers), puis de reverser les revenus au SIF²⁵ pour ses missions sociales. Le Conseil d'Administration du SIF assure la gouvernance de DOTASIF en nommant ses administrateurs, et un comité d'experts veille à la bonne gestion des investissements.

Bilan 31/12/25	Actif net : 7 245 K€		Passif : 7 245 K€	
	dont immobilisé : 2 626 K€		dont dotations du SIF : 7 125 K€	
CR ²⁶	Produits 233 K€	Charges 146 K€	Résultat 87 €²⁷	

SCI SIFHABITAT

La SCI SIFHABITAT (anciennement SCI SIF MASSY) a absorbé en 2023 deux autres SCI : SIFINVEST et l'ancienne SIFHABITAT. Ces trois structures, partageant les mêmes associés et le même objet social, ont été réunies afin de simplifier la structure du groupe SIF et optimiser les frais de gestion.

Le SIF détient 17 743 parts sur 19 574, les 1 831 parts restantes étant détenues par DOTASIF.

La SCI possède deux immeubles, à Massy (10 rue Galvani) et à Saint-Denis (58 boulevard Ornano), occupés par le SIF via des contrats de location classiques.

Ce montage juridique permet au SIF de sécuriser ses locaux tout en maîtrisant ses engagements patrimoniaux.

La SCI SIFHABITAT est également propriétaire d'un immeuble dans le 19^e arrondissement de Paris, en partie loué à une association et d'un ensemble immobilier à Cenon acquis en juillet 2025 dans le but de développer des activités sociales dans la régions bordelaise.

Bilan 31/12/25 CR ²⁶	Actif net : 7 341 K€		Passif : 7 341 K€	
	dont immobilisé : 7 268 K€		dont dû au SIF : 5 405 K€	
	Produits 476 K€	Charges 509 K€	Résultat -33 K€	

SAS SOLECOINSERT

La Société par Actions Simplifiée SOLECOINSERT, créée le 10 janvier 2019 avec un capital de 57 000 € intégralement apporté par le SIF, a pour mission de gérer l'activité de friperie Vet'Sol. Conformément à la législation sur l'économie sociale et solidaire, cette structure distincte permet à notre association à but non lucratif de développer cette activité commerciale dans un cadre adapté. Les bénéfices générés sont affectés en priorité au maintien et au développement de Vet'Sol, et, en complément, au financement partiel des actions humanitaires du SIF.

Bilan 31/12/25 CR ²⁶	Actif net : 137 K€		Passif : 137 K€	
	dont immobilisé : 0 K€		dont dû au SIF : 47 €	
	Produits 154 K€	Charges 157 K€	Résultat -3 K€	



Perspectives 2026

Davantage de besoins humanitaires et sociaux

Face aux besoins exponentiels à travers le monde, renforcés par la coupe drastique de l'aide humanitaire américaine dans de nombreux pays et la baisse importante des aides octroyées par la France, le SIF procèdera, au cours de l'année 2026, à la mise en œuvre des programmes humanitaires et sociaux déjà prévus en France et à l'international. Il devra également être en capacité de répondre à d'éventuelles crises ou catastrophes qui pourraient advenir.

Pour la Mission sociale France, de nouveaux locaux devraient être ouverts à proximité de Bordeaux en faveur des personnes en situation de précarité. Des travaux devraient, d'autre part, être entrepris à Marseille, en vue de l'ouverture de nouveaux dispositifs sociaux début 2027.

À l'international, nous adapterons nos programmes aux contextes. Nous verrons aussi comment gérer nos programmes gazaouis, dont le développement est extrêmement ralenti depuis octobre 2023. Et nous escomptons ouvrir un bureau officiel en Égypte en faveur des populations hôtes, ainsi que des réfugiés gazaouis et soudanais.

Pour permettre la réalisation de ces objectifs, le SIF veillera à développer ses financements institutionnels ainsi que ses ressources en dons privés, en France et à l'international.

Avancée des chantiers 2022-2027

Les outils que le SIF met en place dans le cadre de son développement organisationnel devraient être encore renforcés et nous feront gagner en efficacité, pour mieux appuyer nos missions humanitaires et sociales.

Il s'agit en particulier du progiciel de gestion intégrée, dont le module achats devrait finir d'être déployé dans nos missions internationales, et du système de gestion des procédures, qui devrait davantage s'étoffer de modes opératoires en version anglaise.

Par ailleurs, le SIF avait prévu de restructurer ses activités pour les optimiser. Il poursuivra, en 2026, sa réflexion sur la manière de réorganiser ses entités juridiques, voire en créer de nouvelles.

Amélioration continue

Notre livret stratégique 2022-2027 reflète notre ambition de développement et d'amélioration continue de l'impact de nos actions en faveur des plus vulnérables, pour une solidarité qui transcende les différences.

Au dernier trimestre 2026, nous commencerons la réflexion en vue de l'élaboration du plan stratégique suivant (2028-2033) sur toute l'année 2027.

Nous renforcerons notre dispositif de contrôle interne afin de déceler davantage de pistes d'amélioration et d'accompagner au mieux les équipes. En particulier, le pôle soutiendra la préparation de l'audit ex-ante ECHO prévu pour la fin de l'année 2026, en vue de la reconduction du certificat de partenariat programmatique pour les années à venir.

Début 2026, nous attendrons sereinement deux rapports externes primordiaux : le renouvellement de la reconnaissance Don en Confiance et les conclusions de l'audit de la Cour des Comptes.

Nous comptons également renforcer l'analyse des impacts de nos activités, notamment par des mesures d'impact en lien avec le déploiement de notre politique environnementale, à commencer par un objectif annuel de réduction d'au moins 10 % de notre empreinte carbone.

Remerciements

À nos donateurs et bénévoles pour leurs contributions, temps, énergie et implication. Sans leur soutien, rien ne serait possible.

À nos partenaires qui, du financement d'opérations à la collaboration étroite dans la mise en œuvre des projets, ont soutenu notre travail humanitaire.

Plates-formes associatives et espaces de coordination dont le SIF est membre

- Association of International Development Agencies (AIDA)
- Climate Action Network Europe (CAN)
- Coalition Education
- Coalition Eau
- Coordination Humanitaire et Développement (CHD)
- Coordination SUD
- Cluster SAME - Soudan
- Cluster EHA - Soudan
- Damascus INGO Forum en Syrie (DINGO)
- Don en confiance
- Effet Papillon
- Fédération des acteurs de la solidarité (FAS)
- Food Security Cluster
- Forum des ONG Internationales au Mali (FONGIM)
- Forum Espace Humanitaire (FEH)
- France Générosités
- Global WASH Cluster
- Groupe Enfance
- Groupe régional de coordination sur l'ODD4-éducation 2030 en Afrique de l'Ouest et du Centre (GRC4-AOC)
- International Council of Voluntary Agencies (ICVA)
- Jordanian INGO Forum (JIF)
- Kenya Humanitarian Partnership Team (KHPT)
- Lebanon Humanitarian INGO Forum (LHIF)
- NGO Coordination Committee Iraq (NCCI)
- Nigeria INGO Forum
- Pakistan Humanitarian Forum (PHF)
- Pakistan Centre for Philanthropy (PCP)
- Partenariat Français pour l'Eau (PFE)
- Plateforme des ONG de l'UE au Sénégal (PFONGUE)
- Plateforme des ONG Internationales au Madagascar (PINGOS)
- Réseau Environnement Humanitaire (REH)
- Le Revers de la Médaille
- Somalia NGO Consortium
- Voluntary Organizations in Cooperation in Emergencies (VOICE)
- Wash Road Map

Partenaires Institutionnels et soutiens financiers

- Aide Alimentaire Programmée (AAP)
- Agence Française de Développement (AFD)
- Ambassade de France au Pakistan
- Andry Sy Hery
- Assemblée Nationale
- Association Coup de Cœur
- Association Nationale de Développement des Épiceries Solidaires (ANDES)
- Banque Mondiale
- Bureau de Coordination des Affaires Humanitaires des Nations Unies (OCHA)
- Centre de Crise et de Soutien (CDCS) du Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères (MEAE)
- Conseil Islamique Rhône Alpes - Grande Mosquée de Lyon
- Délégation pour les Collectivités Territoriales et la Société Civile
- Direction départementale de l'emploi, du travail et des solidarités de l'Essonne (DDETS 91)
- Direction Générale de l'Aide Humanitaire et de la Protection Civile de la Commission Européenne (ECHO)
- Direction Régionale et Interdépartementale de l'hébergement et du logement de la Seine-Saint-Denis (DRIHL 93)
- Forum mondial sur la migration et le développement (FMMD)
- Fonds des Nations unies pour l'Enfance (UNICEF)
- Fondation Muslim Relief
- Global Centre for Climate Mobility
- Humanitarian Aid Comision (HAC) - Soudan
- Ministère de la femme, de la famille et de la protection de l'enfant du Sénégal
- Ministère de l'agriculture de Palestin

- Ministère de l'Éducation Nationale, de l'Alphabétisation et de la Promotion des Langues Nationales du Sénégal (MENAPLN)
- Ministère de l'Éducation Nationale du Burkina Faso
- Ministère de l'Éducation Nationale du Tchad
- Ministère de l'Éducation Nationale du Mali
- Ministère de l'Éducation Nationale de l'enseignement technique et professionnel (MENETP) de Madagascar
- Ministère des Affaires Sociales (MoSA) - Liban
- Ministère des Affaires Sociales (MoSA) - Indonésie
- Ministère du développement social de Palestine (MOSD)
- National Disaster Risk Management Fund (NDRMF) - Pakistan
- Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères (MEAE)
- Office du Haut Commissaire des Nations unies pour les réfugiés (UNHCR)
- Organisation Internationale pour les Migrations (OIM)
- Organisation des Nations unies pour l'éducation, la science et la culture (UNESCO)
- Programme Alimentaire Mondial (PAM)
- Programme des Nations unies pour le développement (PNUD)
- Programme des Nations unies pour les établissements humains (UN Habitat)
- Ville de Saint Ouen, Ville de Saint-Denis, Ville de Massy

Partenaires opérationnels

Action contre la Faim (ACF), Action for Humanity (AFH), Action Mopti, ACTED, Agence du Don en Nature (ADN), Agence Nationale pour la Promotion de l'Emploi des Jeunes (ANPEJ), AGEVAM, Agir Ensemble Contre la Pauvreté, Agriculture Développement Association (PARC), Ain Zaman Social Development Association, Al Karama, Ambition Loop, Amec-Ba, Amec-Mo, AMPANIHY, ANDES Potager de Marianne, An-Najah National University (ANNU), AOSED, ARDD, ASACO de Bankass, Association des Maîtres d'Écoles Coraniques de Ségou, Association Musulmane de Bienfaisance, Association régionale des maîtres d'écoles coraniques de Bamako, Association SANAD pour l'action sociale, Association Unir Océan Indien, Associations de parents d'élèves (FEFFI), Aumônerie musulmane régionale d'Île-de-France, ATPIR, Baluchon, Banque Alimentaire de Paris et d'Île-de-France, BasmeH & Zeitoonah, Beyaz Eller, Brigade régionale des ressources en eau de Tambacounda, Building Foundation for Development (BFD), Burj Barjane, CARE France, CARL, Cart'ONG, CDC Habitat Adoma, Centre Action Enfance Sénégal (CAES), Centre de Formation et d'Alphabétisation des Sourds (CFAS), Centre de Santé Communautaire Bandigara, Centre for Climate Justice - Bangladesh (CCJ-B), Centre for Mind and Body Medicine (CMBM), Centre national de lutte contre la cécité (CNLC), Climate Mobility Community Action Network, Club des jeunes filles leaders de Guinée, Coalition Eau, Coalition Nationale des Associations et ONG en Faveur de l'Enfant (CONAFE), Commissariat à la Sécurité Alimentaire (CSA), Communes rurales de Sebikotane et de Kaffrine, Communes urbaines de Mopti, Fatoma, Sio et Socoura, Conseil supérieur des affaires islamiques (CSAI), Daara Cheick Moussa Gaye, Dar El Amal, Development and Cooperation Association (DCA), Digicel, Direction inter-régionale des services pénitentiaires de Paris (DISP), Direction de la prévention et du contrôle des maladies non transmissibles (DPCM), Direction nationale de l'enseignement fondamental (DNEF) - Mali, Districts et mairies de Bamako, Mopti et Ségou, Dons Solidaires, Economic & Social Development Center of Palestine (ESCD), El Wafa, Elka Lebanon Institute, ENDA Mali, Farmamundi, Fédération des Associations Islamiques du Burkina Faso (FAIB), Fédération des Banques Alimentaires, Fédération Nationale des Associations des Maîtres d'Écoles Coraniques du Mali (FENAMEC), Fédération nationale des associations d'écoles coraniques du Sénégal (FNAEC), FFMD, FINADEV, FOFIFA, Friendship International, Fundación Muslim Relief (FMR), Fundación Save the Children España, Global Center for Climate Mobility, Grassroots Forum on Migration Governance, GREF, Groupe Locate Océan Indien, Groupement de Promotion Féminine (GPF) Book Joom de Diagale Sine - Sénégal, Handicap International (HI), Help Tchad, Helvetas, Hulo, Impact Jeunesse, Innovative Humanitarian Solution (IHS), Institut Islamique Nouroul Maahide, Instituto Duclima, Internal Displacement Monitoring Centre (IDMC), Interlogement 93, Ipsos Pakistan, Jafra Foundation for Relief & Youth Development, Jordan Hashemite Charity Organization (JHCO), JP MORGAN, KAALMO RELIEF & DEVELOPMENT (KRD), KAALMO RELIEF & DEVELOPMENT ORGANIZATION (Kardo Aid), Le Village d'Eva, Legal, Life Helper Initiatives (LHI), Mairie de l'arrondissement 46 de Ouagadougou, Maison Rose (Unies Vers Elles), Maqsoud Welfare Foundation, Medair, Meshwar Development Foundation, Miezze Moore, Ministère de la femme, de la famille, du genre et de la protection des enfants - Sénégal, Ministère des Affaires Religieuses et du Culte (MARC) du Mali, Ministère des Affaires Sociales (MoSA) au Liban, Ministères de l'Éducation nationale de Madagascar, du Mali et du Sénégal, Mutuelle du Mandrara, Norad, ONG CONCEPT, ORISA, Organisation Internationale de la Francophonie (OIF), PARD, PKPU Human Initiative, Plan International, Pouponnière de Bamako, Pragmatic Help Achieving Social Empowerment (PHASE), Première Urgence Internationale, Qualé, Refettorio, Refugees International, Réseau Action Climat (RAC), RLS, SAF ANDES, Sahara and Sahel Observatory, SAMI Foundation, Samu Social 93, Save the Children Sénégal, SCI and AICRL, Secours Catholique - Caritas France, SIAO 91, SIAO 93, SOCADIF, Somali Lifeline Organization (SOLO), SPHP, Sudanese Red Crescent Society (SRCS), Sukaar Foundation, Taliboul Khourane, Terre des Hommes Fondation (TDH), The MENTOR Initiative, Toplum Kalkınma Derneği (Binaa), Triangle Génération Humanitaire (TGH), UNICEF France, UNRWA, Vétérinaires sans Frontières Germany (VSF Germany), White Hands (WH), Women's Program Association, World Vision France, World Vision Sénégal, YKMI (Yayasan Kemanusiaan Muslim Indonesia).

Qui sommes-nous ?

Fondé en 1991, le SIF est une Organisation Non Gouvernementale (ONG) de solidarité nationale et internationale, agissant depuis plus de 30 ans en France et dans le monde, là où les besoins humanitaires et sociaux l'exigent.

VISION

Le SIF croit en un monde bienveillant et plus juste où les besoins fondamentaux des personnes vulnérables sont satisfaits.

MISSION

Le SIF se consacre à réduire la pauvreté et la vulnérabilité en France et dans le monde, sans prosélytisme ni discrimination. Il intervient là où les besoins humanitaires et sociaux l'exigent par la mobilisation de secours d'urgence, la mise en place de programmes de développement et d'actions de plaidoyer.

CHAMPS D'INTERVENTION

À l'international, le SIF est actif principalement dans quatre secteurs :

- > Éducation et promotion du bien-être de l'enfant
- > Sécurité alimentaire et moyens d'existence
- > Eau, hygiène et assainissement
- > Mise à l'abri et hébergement

En France, le SIF agit dans trois domaines de la lutte contre la précarité et l'exclusion :

- > Urgence sociale
- > Accompagnement Socio-économique
- > Insertion professionnelle et économie solidaire

En parallèle de ses activités opérationnelles d'aide, le SIF a développé une capacité de plaidoyer afin de témoigner et d'alerter la communauté internationale et les opinions publiques sur les conditions de vie des plus vulnérables.

Nos messages, portés notamment auprès des décideurs politiques, visent à les pousser vers de nouvelles solutions de résolution des situations problématiques.



Valeurs

Le SIF se fonde sur les valeurs humaines de l'islam, celles de la solidarité et du respect de la dignité humaine qu'il place au cœur de ses préoccupations.

Solidarité

Le SIF appelle, par son engagement, ses valeurs et ses missions, à la construction d'une solidarité humaine qui transcende les différences et les frontières. Cette solidarité et ce partage s'entendent envers les personnes défavorisées, mais aussi entre organisations qui les soutiennent, au travers de partenariats.

Respect de la dignité humaine

Le SIF s'attache avant tout au respect de la dignité humaine, intégrant dans ses actions solidaires et ses modes d'intervention un réel effort de connaissance et de compréhension des différents contextes sociaux, culturels et confessionnels des personnes aidées. Au-delà, il s'engage pour le bon vivre ensemble selon une éthique d'altérité.

Principes

Depuis sa création, le SIF s'est engagé à respecter les principes qui sont le fondement de l'action humanitaire :

Impartialité & universalité

- Aider les plus vulnérables, de façon équitable, avec humanité et sans distinction d'origine, de genre, de culture, de confession, de sensibilité ou d'appartenance politique...
- Essayer toujours de les atteindre, même dans des conditions difficiles
- Appliquer aussi ces principes à nos instances et personnels

Neutralité & indépendance

- S'abstenir de prendre parti dans les conflits et les crises
- Grâce à une indépendance à l'égard de tout organisme politique, économique, financier ou religieux

Responsabilité & transparence

- Envers les bénéficiaires, pour leur fournir l'assistance dont ils ont besoin, de la manière la plus appropriée, en veillant à la qualité des actions mises en oeuvre et en réfléchissant à l'impact à plus long terme de l'aide apportée
- Envers les donateurs en utilisant leurs contributions avec rectitude et transparence
- Globalement, avec une approche responsable, tant au niveau social qu'environnemental, et en veillant au respect des contrats et engagements.

Des spécificités au service d'une ambition

Afin d'avoir plus d'impact sur les conditions de vie des plus vulnérables, le SIF, riche de sa diversité et de son inter-culturalité, se veut un acteur humanitaire et social majeur. À la fois fidèle à ses valeurs musulmanes et totalement inscrit dans le tissu des ONG françaises et mondiales, le SIF est pleinement engagé pour le :

- Développement humain
- Bon vivre ensemble
- Respect de l'environnement

Axant son travail sur ces 3 piliers, le SIF développe une approche basée sur les droits humains - et en particulier sur les droits de l'enfant - et une gestion fondée sur les résultats. Il s'appuie sur son expérience et sur ses moyens, issus essentiellement de la générosité de ses donateurs, pour mener des actions pertinentes, rapides, qu'il veut de plus en plus intégrées. Il les entreprend en respectant les principes humanitaires et l'éthique musulmane dans l'utilisation des dons collectés.

Contrôles auxquels le SIF se conforme

- 1 Commissaire aux Comptes pour la certification annuelle des comptes (publiés sur www.secours-islamique.org).
- 2 Don en Confiance, organisme de reconnaissance et de contrôle des associations et fondations faisant appel à la générosité publique.
Cette reconnaissance engage, depuis 2011, le SIF à respecter des principes et des règles de déontologie concernant la gouvernance, la gestion et la communication.
- 3 Bailleurs pour les programmes subventionnés.

Gouvernance

L'Assemblée Générale (AG)

Organe suprême de délibération, l'AG s'est réunie deux fois en 2025 :

- Le 28 juin, pour l'approbation des comptes annuels, suite à la certification sans réserve par le Commissaire aux comptes Baker Tilly : Comptes, Rapport et Essentiel 2024 sont parus sur notre site.
- Le 13 décembre, pour une sensibilisation et un atelier d'échange.

L'AG se compose de quatre catégories de membres ayant adhéré à nos valeurs, avec au 31 décembre 2025 :

- Un membre fondateur - Rachid Lahlou, par ailleurs actuel Président - qui a porté l'Association depuis sa création. Il dispose d'un droit de vote avec voix délibérative au sein de l'AG et est membre de droit du CA.
- Des membres cooptés au CA, membres de droit de l'AG, le temps de leur cooptation.
- Des membres adhérents admis par le CA sur candidature. Ils cotisent, votent et sont éligibles à tout poste.
- Potentiellement, mais aucun à ce jour, des membres honoraires nommés en raison d'appuis au SIF. Ils sont dispensés de cotisation, ne votent pas et ne sont pas éligibles.

Le CA peut se prononcer sur les radiations des membres pour non-paiement de la cotisation. En cas de motif plus grave, le membre intéressé serait préalablement appelé par le CA à fournir toutes les explications.

Le Conseil d'Administration (CA)

Instance dirigeante selon le mandat adopté par l'AG, le CA s'est réuni six fois en 2025, pour discuter des dossiers stratégiques et valider les documents majeurs (budgets et plans prévisionnels, états financiers, arrêté des comptes...).

Fin 2025, le CA comptait 10 administrateurs, 2 cooptations restant à pourvoir. Statutairement, le CA peut compter entre 9 et 12 administrateurs, membre fondateur inclus :



- Une partie élue par l'AG, renouvelée par tiers tous les 3 ans. La détermination des membres sortants se fait par ordre d'ancienneté : 7 élus dont 3 à l'AG de juin 2023.
- L'autre, limitée au tiers du CA, cooptée par le CA : 2 cooptés lors du CA de novembre 2023.

Après chaque renouvellement d'un tiers du CA, le Bureau est voté de nouveau. Suite à l'AG de juin 2023, le CA a ainsi réélu Rachid Lahlou comme Président et a réélu les autres membres du Bureau en novembre 2023. En plus des fonctions définies statutairement, le Président s'occupe d'une partie des relations institutionnelles. Il est le représentant légal et porte-parole de l'association dans tous les actes de la vie civile. Il est investi de tous pouvoirs à cet effet, pour le bon fonctionnement de l'association et l'accomplissement de sa mission. Il dirige par ailleurs la commission Finances du CA. De même, le Trésorier, en plus des prérogatives définies dans les statuts, intervient dans les commissions Contrôle/Évaluation et Finances du CA qu'il dirige et codirige respectivement. Du fait du temps conséquent alloué à ces mandats spécifiques et dans l'intérêt de l'association, notre Président et notre Trésorier, ainsi que l'administrateur nommé Président du Comité Éthique du SIF reçoivent une rémunération telle qu'autorisée par la législation.

Statutairement, des délégations de pouvoirs peuvent être conférées par le CA à des commissions ad hoc. Le CA, pour gagner en efficacité et en expertise, s'appuie ainsi sur cinq commissions et un comité dont il détermine les termes de référence et nomme les membres (mixtes CA et exécutif). Ces délégations sont révoquées d'office la veille du jour fixé pour la réunion de l'AG procédant au renouvellement d'un tiers du CA.

Le Comité Éthique

Ce Comité est chargé d'émettre des avis éthiques sur les questions qui se posent dans le travail du SIF. En 2025, il a également poursuivi les séminaires informant nos équipes de notre doctrine sociale (valeurs et principes d'action) et des fondements qui permettent de comprendre nos orientations et choix éthiques.

La Commission Finances (COFI)

Cette Commission étudie et émet des avis sur les documents financiers. En 2025, elle s'est réunie à cinq reprises pour faciliter la prise de décision sur les états financiers, les budgets prévisionnels et les comptes annuels.

La Commission évaluation & Contrôle (COMEC)

Son rôle est de s'assurer que les actions menées sont conformes aux souhaits des donateurs et de prévenir les erreurs, conflits d'intérêt et fraudes. L'objectif est de protéger l'intégrité de nos biens et ressources, via des audits et évaluations des programmes mis en œuvre.

La Commission Ressources Humaines

Présidée par le Secrétaire Général, avec la participation de la Directrice RH et du Directeur Exécutif, elle contrôle l'administration du personnel et enrichit la politique RH basée sur les principes d'équité et de motivation. Le CA, dans le cadre du budget voté, lui a donné mandat de valider les modifications et avantages globaux, hors modifications individuelles, pour l'ensemble des salariés et pour les cadres dirigeants en particulier.



La Commission Image et Notoriété

Elle veille à la perception de nos communications écrites ou visuelles. Elle peut également donner son avis sur certains projets de communication.

La Commission des Programmes

Elle donne son avis sur la stratégie opérationnelle pour les programmes en France et à l'international, notamment dans le cadre des stratégies pays déterminées sur trois ans. En 2025, elle s'est aussi prononcée sur les dernières stratégies thématiques à valider et sur la revue d'impact de programmes ciblés.

L'Exécutif

Le Directeur Exécutif (DE), salarié, est nommé par le CA, sur proposition du Président, qui lui délègue ensuite la gestion quotidienne du SIF sous sa supervision. Le DE dirige le Comité Exécutif, en charge de la coordination de l'opérationnel et de l'exécution de la stratégie et des plans d'actions. Il regroupe les directrices et directeurs (recrutés par le DE et au moins un administrateur) des cinq départements : Programmes & Opérations à l'International, Mission Sociale France, Communication & Développement, Administration & Finances et Ressources Humaines. S'y ajoute la directrice du service Plaidoyer & Relations institutionnelles.

Membres du CA

Conseil d'Administration au 31 décembre 2025



Président du Conseil d'Administration

Rachid Lahlou

Profession : Président-Fondateur du SIF
Chevalier de la Légion d'Honneur



1^{er} Vice-Président

Mohamed Ouazza

Profession : Enseignant



2^e Vice-Président

Hadija Oubrou

Profession : Surveillante en milieu éducatif et social



Secrétaire Général

Moustapha Mbodji

Profession : Informaticien



Trésorier

Rabeh Fartassi

Profession : Directeur Administratif et Financier



Administrateur

Louise Avon

Profession : Ancienne diplomate



Administrateur

Anne Hery

Profession : Directrice de Plaidoyer et relations institutionnelles de Handicap International



Administrateur

Mounib Jaballah

Profession : Pricing Manager



Administrateur

Ismael Locate

Profession : Gérant de Sociétés et Commissionnaire en douane



Administrateur

Tareq Oubrou

Profession : Imam de la mosquée de Bordeaux

Pour une bonne gouvernance

Le SIF a son propre référentiel éthique : charte, code de conduite et code relatif aux conflits d'intérêts. Nous sensibilisons nos équipes aux principes de gestion désintéressée et de tolérance zéro (fraude, abus...), avec une procédure d'alerte améliorée courant 2025. Sur la base des cas remontés, mieux déclarés et traités, nous tâchons de renforcer la formation de nos équipes et nos outils. Par ailleurs, nous poursuivons la mise en œuvre de nos politiques, formalisées et validées par le CA : Sécurité, Gestion des risques, Legs & libéralités, Environnement, Sauvegarde de l'enfant (PSE)... et nous mettons chaque année à jour le document unique d'évaluation des risques et nos cartographies des risques (globale et missions), chacun ayant son plan d'actions à l'appui. Plus précisément concernant la Politique de Sauvegarde de l'Enfant (PSE), le SIF a poursuivi sa mise en œuvre à travers une quarantaine de points focaux sur l'ensemble de ses missions : renforcement des mesures, briefing et/ou formation, sensibilisation des partenaires et des communautés y compris des enfants, etc.

Ces éléments constituent l'une des parties de notre dispositif de contrôle interne, pour une maîtrise de notre activité tant sur notre gestion - contrôlée en externe par notre Commissaire aux comptes et à tout moment par nos bailleurs et la Cour des comptes - que sur l'impact de nos programmes, évalués en interne comme en externe, notamment par les bailleurs. En particulier, nous veillons aux règles d'ECHO dont nous avons obtenu le certificat d'éligibilité au financement de l'aide humanitaire accordé par l'Union européenne sur la période 2021-2027.

Dans le cadre de la reconnaissance Don en Confiance (obtenue par le SIF depuis 2011), le contrôleur du Don en Confiance, outre sa venue régulière pour son examen annuel, a pu assister aux AG du 28 juin et du 13 décembre, ainsi qu'au CA du 12 décembre.

En plus des textes du Don en Confiance, auxquels nous nous conformons, nous suivons les critères d'éthique et de transparence instaurés par Coordination SUD et le code de conduite du mouvement international de la Croix-Rouge et du Croissant-Rouge.

Le SIF veille par ailleurs aux intérêts réciproques de ses entités liées, qui sont abordées dans la partie rapport financier, dans le cadre des conventions réglementées contrôlées par le Commissaire aux comptes.

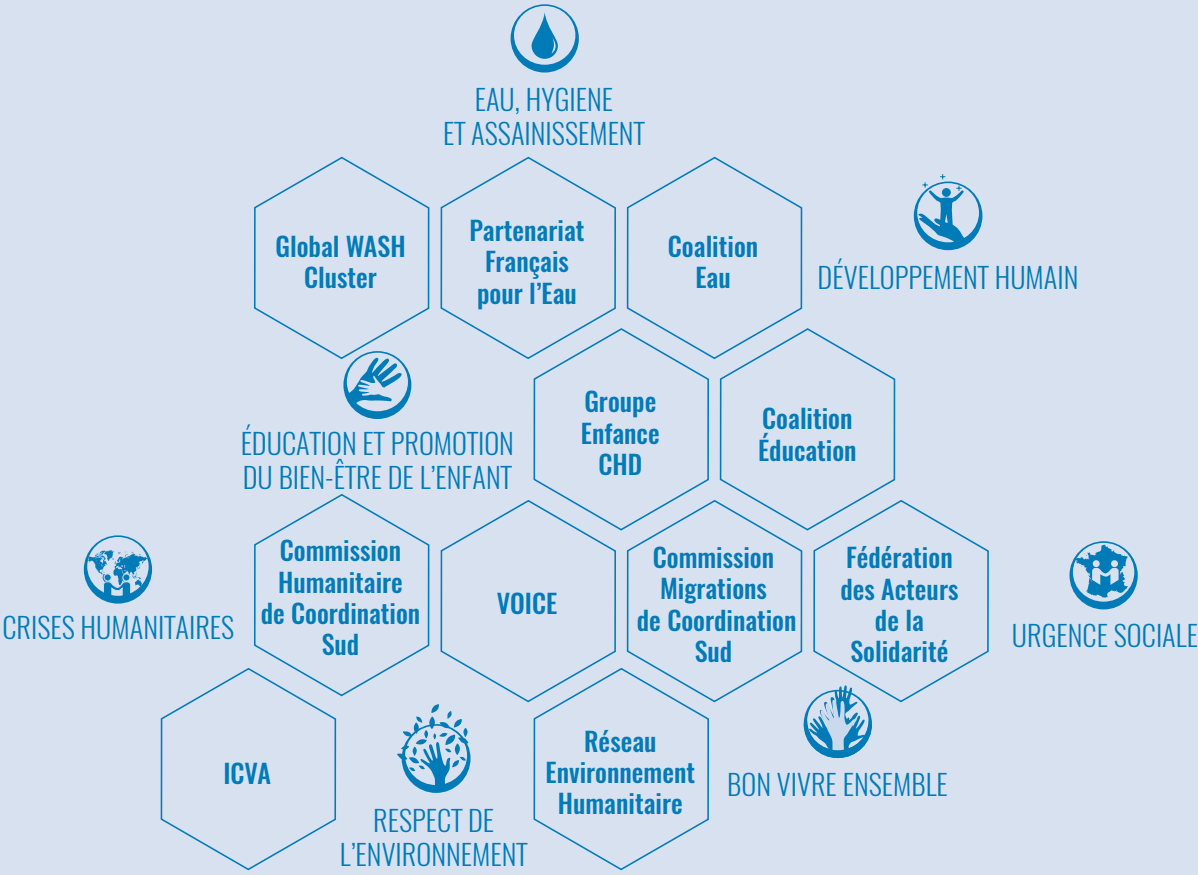
Cette dynamique d'amélioration continue est renforcée par un pôle Dispositif de contrôle interne rattaché à la Direction Exécutive, et par le développement d'outils de suivi d'indicateurs managériaux, stratégiques et de marqueurs qualité, notamment en lien avec les objectifs RSE-RSO (responsabilité sociétale des entreprises-organisations) de notre organisation.

Relations extérieures

En 2025, le SIF a poursuivi son engagement au sein de nombreuses plateformes de solidarité en France et à l'international. Il a joué un rôle actif dans la gouvernance de plusieurs d'entre elles, notamment au Conseil d'Administration de Coordination Sud (où le Directeur Exécutif a été réélu en 2025), de la Coordination Humanitaire et Développement et du Partenariat Français pour l'Eau (PFE), dans le comité de pilotage de la Coalition Education, au sein du conseil syndical France générosité et de l'Ecole de la générosité dont il est membre. Le SIF est également devenu partenaire de la revue internationale Alternatives Humanitaires. En parallèle, le SIF a rejoint le Climate Action Network Europe (CAN), pour mieux coordonner son plaidoyer climatique au niveau international.

Le SIF est membre des plateformes suivantes :

- Plateformes de solidarité internationale :
Coalition Eau, Coalition Éducation, Coordination Humanitaire et Développement, Groupe Enfance, Coordination SUD, Effet Papillon, Cluster Mondial EHA, ICVA, PFE, Réseau Environnement Humanitaire, VOICE, WRM, Cluster Mondial Sécurité Alimentaire, Climate Action Network Europe.
- Plateformes nationales :
Don en confiance, Fédération des Acteurs de la Solidarité, France Générosités, L'Ecole de la générosité



• Point faible - Recommandation - Responsable





Secours Islamique France
10 rue Galvani 91300 Massy (France)
+33 (0) 1 60 14 14 99
www.secours-islamique.org



Le SIF est reconnu
Don en Confiance



Impression sur
papier recyclé

